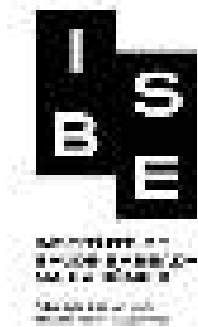


ANNUAL REPORT & FINANCIAL STATEMENTS

Year 2023

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTE FOR EVIDENCE-BASED HEALTH

Registered Headquarters:

Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa

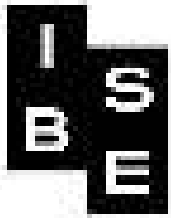
Av. Professor Egas Moniz | 1649-028 Lisboa

Corporate Tax Identification Number: 515 563 153

Articles of Association (Statutes) published on 12 September 2019

In compliance with legal and statutory provisions, the Board of Directors of the Institute for Evidence-Based Health (ISBE) submits this document, containing the Annual Report & Financial Statements for the financial year 2023, as well as the Proposal for Loss carried Forward, to the General Meeting.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



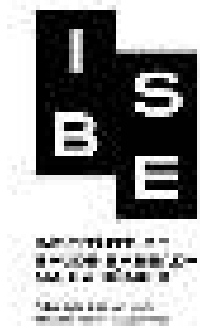
INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
ISBE

CONTENTS

ABOUT ISBE	4
OUR MISSION AND VISION	5
OUR VALUES	6
OUR PORTFOLIO OF RESEARCH SERVICES	7
OUR ASSOCIATES	8
EXECUTIVE SUMMARY	10
1. THE YEAR IN REVIEW	12
2. RESEARCH PROJECTS	15
3. PUBLICATIONS	22
4. RESEARCH POSTERS	24
5. THESIS & ACADEMIC EXAMINATIONS	27
6. SCIENTIFIC NEWSLETTER	28
7. SHORT COURSES	30
8. ANNUAL EVENTS	33
9. JOINT CONFERENCES	39
10. EXTERNAL SCIENTIFIC CONFERENCES	41
11. EXTERNAL AND INSTITUTIONAL AFFAIRS	43
12. COMMUNICATION	44
13. MANAGEMENT	45
14. RESEARCH TEAM	48
15. SPECIAL MENTIONS	50
16. THANK YOU TO RESEARCH SPONSORS & DONORS	51
17. ECONOMIC AND FINANCIAL OVERVIEW	53
18. RISKS AND UNCERTAINTIES	60
19. LOOKING AHEAD	61
20. PROPOSAL FOR LOSS APPLICATION	62
21. FINANCIAL STATEMENTS AND ANNEXES	63
22. INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	81
23. SUPERVISORY BOARD REPORT	84
LIST OF GOVERNING BODIES 2023-2026	86

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



ABOUT ISBE

The Institute for Evidence-Based Health (ISBE) is a private independent non-profit organization, founded on 12 September 2019. ISBE is an umbrella organization that bridges Researchers, Academia, Private Partners, and Patients' Representatives.

The trade names, graphics and logos of ISBE contained herein are registered trademarks of the Institute for Evidence-Based Health (ISBE). All other party trademarks, tradenames, product names, graphics, and logos contained herein are the property of their respective owners. Their display is not intended to imply a relationship with, or endorsement or sponsorship of ISBE unless stated otherwise.

OUR MISSION AND VISION

The **Mission** of ISBE is to advance knowledge by inspiring and fostering collaborative evidence-based health research that informs healthcare policies and practice and transforms healthcare.

Our **Vision** goes beyond the now. Our main goal is to make ISBE nationally and internationally recognized as a leader in transforming the healthcare system.

OUR VALUES

COLLABORATION

Collaboration between researchers, healthcare professionals, policy makers and consumers/patients as an essential step for delivering useful healthcare solutions to society.



INNOVATION

Innovation as the key to breakthrough thinking that leads to significant systems improvements.

EVIDENCE-BASED

Development and use of the best available evidence as the basis for all actions.



SCIENTIFIC AND RESEARCH EXCELLENCE

Striving to deliver results with exceptional quality and value.

VALUE-BASED HEALTH CARE

Outcomes to advance efficiencies and improvements that make a difference in healthcare delivery at affordable and fair costs.



HEALTHCARE PROVIDERS' ROLE

Develop evidence supporting the essential roles of pharmacists, physicians, and other healthcare providers in the delivery of appropriate, effective and safe healthcare.

EDUCATION AND TRAINING

Developing education and skill building as a core task.

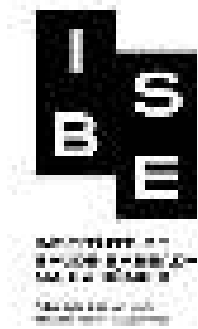


OUR PORTFOLIO OF RESEARCH SERVICES

- ✓ **Evidence Synthesis** – Literature Reviews, Systematic Reviews & Meta-Analysis.
- ✓ **Epidemiology & Real-World Evidence (RWE)** – Burden of Disease & Cost of Illness, Patient Characteristics, Patient Journey, Treatment Patterns, Effectiveness (Clinical Outcomes and Adverse Events).
- ✓ **Health Technology Assessment (HTA) & Market Access** – PICO, Literature Reviews, Advisory Boards, Clinical Evidence, Statistical Analysis, RWE, Economic Outcomes, Budget Impact, Writing, Post-Submission Support.
- ✓ **Health Economics & Outcomes Research (HEOR)** – Cost Minimization, Cost-Effectiveness, Cost-Utility.
- ✓ **Patient-Centered Outcomes** – PROMs, PREMs, Clinician-Reported, Observer-Reported, and Performance-Related Outcomes using Patient Surveys, Interviews, Focus Groups, or Mixed Methods.
- ✓ **Patient Preferences** – Discrete Choice Experiments (with/without Willingness-To-Pay).
- ✓ **Expert Consensus** – using web-Delphi Panels or Decision Analysis.
- ✓ **Policy Studies** – Mixed Methods, Horizon Scanning, Interviews, Advisory Boards, Good Practice, Policy Briefs, Call to Action.
- ✓ **Health Services Research** – Effectiveness, Cost-Effectiveness, Cost-Benefit, ROI, PREMs.
- ✓ **Value-Based Health Care** – Patient Pathway, Outcomes, Cost-Analysis, and Value in Healthcare Units.
- ✓ **Artificial Intelligence in Health** – Evidence for Clinical Decision Support Systems.
- ✓ **Value Communication Tools** – Publication, Data Visualization, Training & Workshops, Conferences.
- ✓ **Medical Writing** – Manuscripts, Abstracts & Posters, Study Protocols.



ANNUAL REPORT



EXECUTIVE SUMMARY

The year 2023 was our fifth financial year (fourth financial full year) marked by the continuing war in Ukraine with political, economic, and health impacts on Portugal.

In 2023, **ISBE** and our Founding Partner Associate APIFARMA elected new Governing Bodies. Three new Associates were admitted to ISBE.

In 2023 we continued our policy of cost containment and invested in outreach activities to promote **ISBE's** expanding research portfolio and diversify our sources of revenue.

Despite the increased volume of funded projects our revenue fell below the projected budget and vs 2022 due to price adjustments and no deferred revenue from 2022 to 2023. In addition, decision processes in pharmaceutical companies took longer than usual and we experienced some setbacks or considerable delay in contract awards.

In 2023, we had revenue income from Partner Associates MedicineOne and APIFARMA although almost all revenue stems from tech and pharmaceutical companies.

Despite challenges, thanks to the hard work of our Associates, Governing Bodies, Executive Staff, Researchers, Sponsors, and Donors, we accomplished 21 research projects (17 funded) in 14 disease areas covering 7 study types with 30 researchers and research consultants from 14 research organizations and 53 experts. We co-authored 7 papers, presented 13 posters, co-supervised 8 Thesis, produced 45 Newsletters, and organized 9 events and short courses. A total of 19 sponsors and 7 donors funded our work.

We ended the year at a financial loss, albeit the impact on equity funds was counterbalanced by the sum of reserves and the profit carried forward from 2022.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

A hand in a dark suit sleeve holds a glowing, golden-yellow orb. The background is dark with a futuristic, semi-transparent interface overlay. The interface features a grid of hexagonal shapes, some of which are highlighted with a white glow. The year '2023' is prominently displayed in large, white, 3D-style digits. There are also some faint, illegible text elements and lines within the interface, suggesting a data visualization or control panel.

2023

1. THE YEAR IN REVIEW

1.1. 2023 Key Milestones

€203K Funding	26 Sponsors & Donors	21 Research Projects
14 Disease Areas	30 Researchers & Consultants	53 Experts
7 Publications	13 Research Posters	14 Research Organizations
45 Newsletters	9 Events & Short Courses	8 Thesis

1.2. Political, Economic, and Health Environment

2023 was marked by the continuing Ukraine War, a new conflict erupted between Israel and Hamas, which led to an increase in oil and natural gas prices in Europe, Finland joined NATO, and political changes occurred in Poland and the Netherlands. Portugal's Prime Minister submitted his resignation which was accepted by the President. The 2024 State Budget was approved. Elections were held in March 2024 with a new Government elected albeit in minority which may pose threats to the political and economic stability.

In 2023, economic projections of Banco de Portugal (as of Mar. 2024) show the Gross Domestic Product (GDP) increased by 2.3% in Portugal (0.5% in the Euro Zone). The inflation rate increased by 5.3% (5.4% in the Euro Zone). The unemployment rate rose 6.5% (6.5% in the Euro Zone). The Public Accounts show a Public Debt ratio to GDP of 101.4%. Projections for 2024 point to worse economic growth albeit some slowdown in inflation rate.

In May 2023, WHO declared the end of the COVID-19 global emergency, in the same year that marked WHO's 75th anniversary. In 2023, the Nobel Prize of Medicine was awarded to researchers for relevant discoveries enabling the development of effective mRNA vaccines against COVID-19. Since the release of ChatGPT in November 2022, we saw the continued rise of generative Artificial Intelligence (AI) models with applications across various industries including health research throughout 2023.

In 2023, the NHS budget execution (as of Jan. 2024) shows a net loss of 435.1 million euro with a 4.4% increase in the NHS expenditure. The categories contributing to the expenditure variation were: other expenditure described as investment (+17.6%), staff costs (+7.0%), clinical consumable material (+6.3%), hospital pharmaceutical medicines and products (+4.8%), community pharmacy-dispensed medicines and

products (-1.3%), diagnostic and treatment procedures (-4.1%), and public-private partnerships (-7.0%). There are signs of severe constraints in service level provision, including in the time to access innovative therapies.

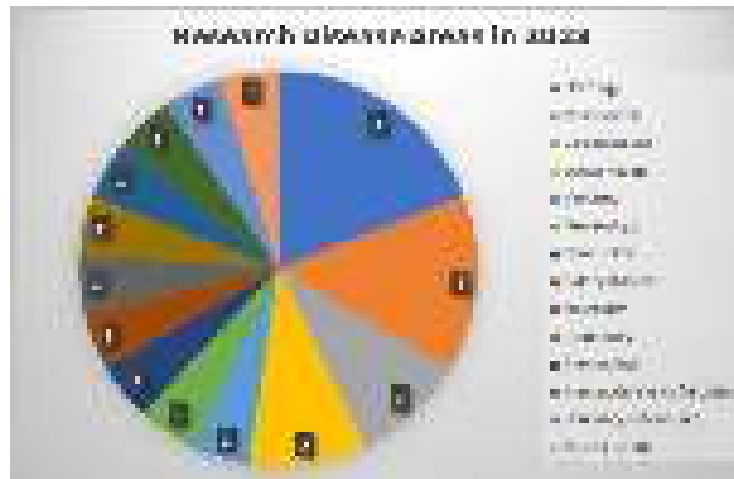
In 2023, the European Medicines Agency (EMA) recommended 77 medicines for marketing authorization of which 39 had a new active substance in the following therapeutic areas: cancer (13), neurology (7), vaccines (3), hematology (3), dermatology (3), diagnostic agents (2), endocrinology (2), gastroenterology/hepatology (2), cardiovascular (1), metabolism (1), pneumology/allergology (1), and infections (1). EMA considered there were important contributions to public health in cancer, cardiovascular, hematology, metabolism, neurology, and vaccines.

The growing innovation pipeline created some opportunities for **ISBE** despite slower decision processes in pharmaceutical companies.

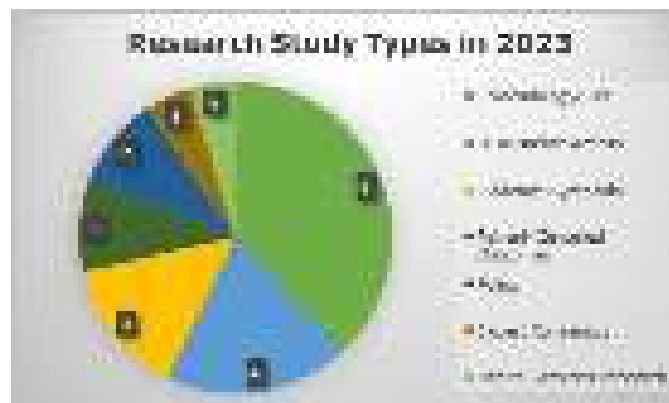


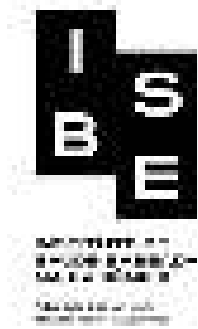
2. RESEARCH PROJECTS

In 2023, we conducted **21** (+7 vs 2022) research projects, of which **17** (+6 vs 2022) were funded by **13** Sponsors, in **14** disease areas: Oncology (4), Multidisease (3), Cardiovascular (2), Digital Health (2), Vaccines (1), Hematology (1), Chronic Pain (1), Kidney Disorder (1), Neurology (1), Respiratory (1), Immunology (1), Immunodeficiency Disorders (1), Pharmacy Patient Care (1), and Mental Health (1).



These research projects covered **7** study types: epidemiology/real-world evidence (RWE) (8), health technology assessment (HTA)/market access (4), evidence synthesis (3), patient-centered outcomes (2), policy (2), expert consensus (1), health services research (1).





We concluded 11 projects, and the remaining 10 are to be continued in 2024.

For some projects, we do not disclose the name, therapy, or sponsor to ensure confidentiality as per contracts. In these circumstances, we just briefly report on the type of research and broad disease area covered.

2.1. Funded Research

We concluded deliverables for the following 10 funded projects:

[MULTIDISEASE]: Literature Review (M1®KU)

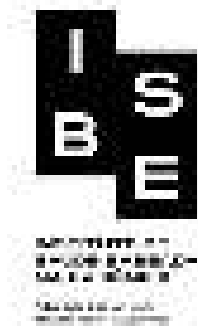
In 2023, [ISBE](#) produced 240 structured summaries synthesizing selected relevant high-quality medical papers to be integrated into a Clinical Decision Support System (MedicineOne Electronic Medical Record), supporting clinical knowledge updates of General and Family Medicine and Internal Medicine physicians. This project involved five [ISBE](#) researchers. This project is to be continued in 2024.

[MULTIDISEASE]: Policy Horizon Scanning

[ISBE](#) conducted fieldwork in five disease areas in Europe with a focus on three countries. In 2023, we concluded the agreed deliverable. This project involved three [ISBE](#) researchers.

[IMMUNOLOGY]: Expert Consensus

[ISBE](#) concluded the Delphi panel fieldwork and a manuscript was submitted for publication. This project involved three [ISBE](#) researchers and 13 Experts.



[CARDIOVASCULAR]: Epidemiology/Real-World Evidence

This funded project is part of an international study conducted in other countries. In 2023, [ISBE](#) concluded a feasibility study for a real-world evidence study. This project involved two [ISBE](#) researchers and 10 experts.

[ONCOLOGY]: Epidemiology/Real-World Evidence

In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable on treatment patterns. This project involved one [ISBE](#) researcher.

[ONCOLOGY]: Epidemiology/Real-World Evidence

In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable on treatment patterns and healthcare resource use. This project involved one [ISBE](#) researcher.

[CHRONIC PAIN]: Epidemiology/Real-World Evidence

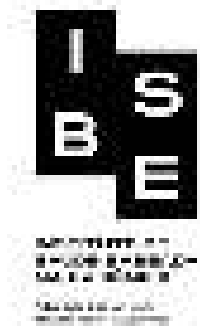
In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable on treatment patterns. This project involved one [ISBE](#) researcher.

[KIDNEY DISORDER]: Epidemiology/Real-World Evidence

In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable for this consulting project. This project involved one [ISBE](#) researcher.

[HEMATOLOGY]: Health Technology Assessment/Market Access

In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable. This project involved two [ISBE](#) researchers.



[VACCINES]: Health Technology Assessment/Market Access

In 2023, [ISBE](#) concluded the agreed deliverable. This project involved two [ISBE](#) researchers.

We initiated the following 7 funded projects:

[ONCOLOGY]: Epidemiology/Real-World Evidence

In 2023, [ISBE](#) initiated the agreed deliverable on this retrospective study. Project to be concluded in 2024. This project involves one [ISBE](#) researcher.

[ONCOLOGY]: Epidemiology/Real-World Evidence

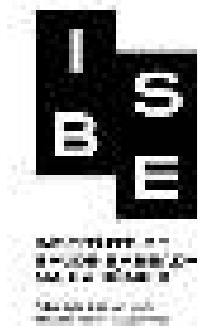
In 2023, [ISBE](#) initiated the agreed deliverable on treatment patterns. Project to be concluded in 2024. This project involves one [ISBE](#) researcher.

[CARDIOVASCULAR]: Epidemiology/Real-World Evidence

This project is a follow-up to a feasibility study concluded in 2023. In 2023, [ISBE](#) was awarded a second contract to conduct the actual RWE study using patient-level data from databases and initiated preliminary work. Project to be conducted in 2024.

[RESPIRATORY]: Health Technology Assessment/Market Access

In 2023, [ISBE](#) conducted a literature review, PICO assessment and prepared the Expert Panel. Project to be concluded in 2024. This project involves two [ISBE](#) researchers.



[IMMUNODEFICIENCY DISORDERS]: Health Technology Assessment/Market Access

In 2023, [ISBE](#) initiated this study providing scientific support in a market access dossier for a new product. Project to be concluded in 2024. This project involves two [ISBE](#) researchers.

[DIGITAL HEALTH]: Policy Mixed Methods

In 2023, [ISBE](#) concluded the literature review. The qualitative study will be conducted and concluded in 2024. This project involves three [ISBE](#) researchers.

[PHARMACY PATIENT CARE]: Health Services Research

In 2023, we initiated scientific consulting support for pharmacies. This consulting will be continued in 2024 to a short list of pharmacies candidates to “Prémio Tecnigen Farmácias Comunitárias 2023-2024”. This project involves two [ISBE](#) researchers.

2.2. ISBE-Initiated *Pro Bono* Research (Not Funded)

We concluded deliverables for the following 3 *pro bono* projects:

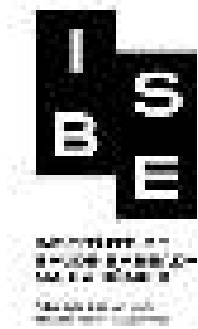
[NEUROLOGY]: ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures

This project is led by the [International Consortium for Health Outcomes Measurement \(ICHOM\)](#) and involves several research groups across countries, including Portugal ([ISBE](#)).

In 2023, the [ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures for Neurodevelopmental Disorders](#) was completed and published.

ICHOM Neurodevelopmental Disorders





[MULTIDISEASE]: Choosing Wisely Portugal (CWP)

This project is led by the Portuguese Medical Society [[Ordem dos Médicos](#)]. The main aim of the CWP project is to address the problem of resource overuse in medical systems. In Portugal, CWP has published more than 200 recommendations.

In 2023, the research team, involving [ISBE](#), collaborated on **5** new recommendations. Project to be continued in 2024.

More information about this project can be found [HERE](#).

[DIGITAL HEALTH]: Evidence Synthesis & Awareness

This project is led by an [ISBE](#) research consultant on Digital Health.

In 2023, we produced 11 scientific newsletters of evidence synthesis on digital health.

We initiated the following pro bono project:

[MENTAL HEALTH]: Patient-Centered Outcomes Research

This project is led by [ISBE](#) in collaboration with [ISPA](#), the [University of Exeter](#), and [Imperial College London](#).

In 2023, ISBE initiated preliminary work for a retrospective longitudinal observational RWE study using Patient-Centered Outcomes routinely collected in a practice clinical setting under a collaborative agreement.

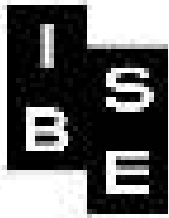
3. PUBLICATIONS



ISBE researchers authored or co-authored **7** papers (affiliation to **ISBE** & **FMUL**).

1. Caldeira D, Brito D, Aguiar C, Silva Cardoso J, Fonseca C, Franco F, Macedo F, Moura B, Pinto FJ, Vaz Carneiro A. **Expert perspectives on strategic factors for the management and prevention of heart failure in Portugal**. Rev Port Cardiol. 2023 Nov;42(11):885-891. doi: 10.1016/j.repc.2023.01.027. Epub 2023 May 29. <https://doi.org/10.1016/j.repc.2023.01.027>.
2. Vaz Carneiro A. **Unwarranted clinical practice variation and resource overutilization in medical care: The example of transfusion practices in elderly hospital patients**. Eur J Intern Med. 2023 Sep;115:43-45. doi:

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
ISBE

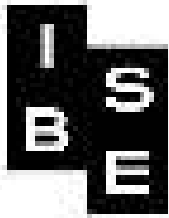
- 10.1016/j.ejim.2023.07.020. Epub 2023 Jul 21.
<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/37482472/>.
3. Kherad O, Vaz Carneiro A. **General health check-ups: To check or not to check? A question of choosing wisely**. Euro J Intern Medicine. 2023;109:1-3. <https://doi.org/10.1016/j.ejim.2022.12.021>.
 4. Gouveia M, Borges M, Costa J, Lourenço F, Fiorentino F, Teixeira Rodrigues A, Teixeira I, Guerreiro JP, Caetano P, Vaz Carneiro A. **Measuring the value of solidarity: The ABEM financial assistance program for out-of-pocket payments on pharmacy medicines in Portugal**. J Health Serv Res Policy 2023 doi: 10.1177/13558196231196384.
 5. Caldeira D, Brito D, Aguiar C, Silva Cardoso J, Fonseca C, Franco F, Macedo F, Moura B, Pinto FJ, Vaz Carneiro A. **Perspetivas de peritos sobre fatores estratégicos para a gestão e prevenção da insuficiência cardíaca em Portugal**. Rev Port Cardiol 2023;42:885-891 doi: 10.1016/j.repc.2023.01.027.
 6. Costa S, Guerreiro J, Teixeira I, Helling DK, Mateus C, Pereira J. **Patient preferences and cost-benefit of hypertension and hyperlipidemia collaborative management model between pharmacies and primary care in Portugal: A discrete choice experiment alongside a trial (USFarmácia®)**. PLoS ONE 2023; 18(10): e0292308. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0292308>.
 7. Costa S, Biscaia JL, Horta MR, Romano S, Guerreiro J, Heudtlass P, Cary M, Romão M, Teixeira Rodrigues A, Miranda A, Martins AP, Bento AS, Pereira J, Mateus C, Helling DK. **Real-World Effectiveness in Hypertension and Hyperlipidemia Collaborative Management between Pharmacies and Primary Care in Portugal: A Multicenter Pragmatic Controlled Trial (USFarmácia®)**. Int. J. Environ. Res. Public Health 2023; 20(15), 6496. <https://doi.org/10.3390/ijerph20156496>.

4. RESEARCH POSTERS



ISBE researchers authored or co-authored the following **13** research posters presented in 2023:

1. Costa S, Jucov I, Gomes M, Martins AF, Dias C, Gomes I, Candeias AM, Santos G, Oliveira L, Gonçalves D, Antunes I, Felgueiras M, Neto S, Rodrigues F, Rodrigues P, Neves S, Cecília M, Nogueira J, Pinto J, Jesus M, Alvarez V, Félix MA, Casaca I, Viana A, Mangi A, Mendes S, Coelho C, Antunes F, Costa S, Duarte MJ. **Patient-Reported Outcomes, Experiences, and Use of Healthcare Resources in COVID and Influenza Vaccinations: A Feasibility Cross-Sectional Study in Pharmacies.** Poster session presented at: III Jornadas de Farmácia Comunitária; 2023 May 27-28; Santa Maria da Feira.
2. Costa S, Jucov I, Gomes M, Martins AF, Dias C, Gomes I, Candeias AM, Santos G, Oliveira L, Gonçalves D, Antunes I, Felgueiras M, Neto S, Rodrigues F,

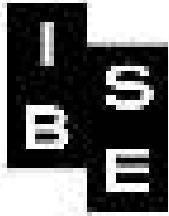


INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

Annual Report & Financial Statements 2023

- Rodrigues P, Neves S, Cecília M, Nogueira J, Pinto J, Jesus M, Alvarez V, Félix MA, Casaca I, Viana A, Mangi A, Mendes S, Coelho C, Antunes F, Costa S, Duarte MJ. **Patient-Reported Outcomes, Experiences, and Use of Healthcare Resources in COVID and Influenza Vaccinations: A Cross-Sectional Study in Pharmacies.** Poster session presented at: Congresso de Saúde Pública 23; 2023 June 15-16; Lisboa.
3. Ramalho C, Santos D, Aguiar JP. **Characterization of the Community Pharmacies' Individualized Medication Preparation service delivered for nursing homes: a cross-sectional analysis.** Poster session presented at: 6th International Congress of the Egas Moniz Center for Interdisciplinary Research; 2023 July 5-7; Monte da Caparica.
 4. Lamy C, Santos D, Aguiar JP. **Knowledge and practice of healthcare professionals on topical corticosteroids at community pharmacies: a cross-sectional analysis.** Poster session presented at: 6th International Congress of the Egas Moniz Center for Interdisciplinary Research; 2023 July 5-7; Monte da Caparica.
 5. Ferreira AR, Aguiar JP, Alves da Costa F. **Effect of medication review on the quality of life of patients with Alzheimer's disease.** Poster session presented at: 6th International Congress of the Egas Moniz Center for Interdisciplinary Research; 2023 July 5-7; Monte da Caparica.
 6. Freitas M, Santos R, Arienti C, Negrini S, Bekkering G, Giraldo-Prieto M, Lugo-Agudelo L, Casino G, Li X, Vaz Carneiro A, Pillai MN, Barth C, Kiekens C. **Cochrane Rehabilitation Blogshot translation: a partnership model of evidence dissemination.** Poster presented at: 27th Cochrane Colloquium 2023; 2023 Sept 4-6; London.
 7. Costa S, Biscaia JL, Horta MR, Romano S, Guerreiro J, Heudtlass P, Cary M, Romão M, Teixeira Rodrigues A, Miranda A, Martins AP, Bento AS, Pereira J, Mateus C, Helling DK. **Efectividade Real-World de Intervenção**

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
(ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

- Colaborativa na Hipertensão Arterial e Dislipidemia entre Farmácias e Cuidados de Saúde Primários em Portugal: Ensaio Controlado Pragmático Multicêntrico (USFarmácia®).** Poster presented at: III Encontro Nacional de Integração de Cuidados; 2023 Sept 22-23; Lisboa.
8. Sousa Marques, Costa S, Campos Fernandes A. **Contributo das Farmácias Comunitárias nas Políticas Locais de Saúde: Estudo Qualitativo.** Poster presented at: Simpósio Científico da Ordem dos Farmacêuticos; 2023 Oct 21; Lisboa.
9. Ramalho C, Santos D, Aguiar JP. **Individualized Medication Preparation Service in Community Pharmacies: a nationwide survey.** Poster session presented at: X Congresso Iberoamericano de Ciências Farmacêuticas; 2023 Oct 26-28; Coimbra.
10. Lamy C, Santos D, Aguiar JP. **Predictive factors for good knowledge about topical corticosteroids among healthcare professionals working in community pharmacies.** Poster session presented at: X Congresso Iberoamericano de Ciências Farmacêuticas; 2023 Oct 26-28; Coimbra.
11. Aguiar JP, Sarmento I, Prisal P, Serra A, Caneiras C. **Educate to Vaccinate: a pre-post quasi-experimental educational study.** Poster session presented at: X Congresso Iberoamericano de Ciências Farmacêuticas; 2023 Oct 26-28; Coimbra.
12. Oliveira A, Fernandes M, Domingos S, Caneiras C, Aguiar JP. **Consumers' knowledge and preferences regarding generic drugs: a cross-sectional study.** Poster session presented at: X Congresso Iberoamericano de Ciências Farmacêuticas; 2023 Oct 26-28; Coimbra.
13. Sousa Marques, Costa S, Campos Fernandes A. **Contributo das Farmácias Comunitárias nas Políticas Locais de Saúde: Estudo Qualitativo.** Poster presented at: XXVII Encontro Nacional da Associação Portuguesa para Promoção da Saúde Pública (APPSP); 2023 Nov 21-22; Lisboa.

5. THESIS & ACADEMIC EXAMINATIONS



ISBE researchers supervised or co-supervised **8** Thesis in 2023:

- 2 Ph.D. Thesis in Dental Medicine ([Universidad Complutense Madrid / FMUL](#)) and Health Sciences ([FMUL](#))
- 2 Master Thesis in Epidemiology ([FMUL](#))
- 1 Master Thesis in Public Health ([ENSP/NOVA](#))
- 1 Integrated Master Thesis in Medicine ([FMUL](#)) – *ongoing*
- 2 Integrated Master Thesis in Pharmacy ([IUEM](#))

ISBE also served as a research lab for **1** Ph.D. lab rotation (at request of [FFUL](#)).

ISBE researchers were Juri members of **6** external academic examinations:

- 1 for Full Professor in Economics and Health Management ([FMUP](#))
- 2 for Associate Professor in Clinical Research and Translational Medicine ([Universidade do Algarve](#)) and in Clinical and Health Services Research ([FMUP](#))
- 1 for Assistant Professor ([FMUC](#))
- 1 for Ph.D. Thesis Defense in Public Health ([ENSP/NOVA](#)).
- 1 for Master Thesis Defense in Health Management ([ENSP/NOVA](#))

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

6. SCIENTIFIC NEWSLETTER

ISBE and **Cochrane Portugal** produced **45** Newsletters in 2023 under Open Access, each containing 1 summary of high-quality evidence synthesis on different topics of interest to our public.

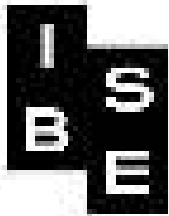
This Newsletter has over 2, 589 downloads via Repositório UL.

The top 5 Newsletters produced in 2023 most viewed/downloaded were:

1. **ISBE Newsletter Saúde Digital nº 237: Intervenções de Saúde Digital para doentes adultos com hipertensão arterial**
2. **ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 240: Exercício físico e inteligência artificial na doença de Parkinson**
3. **ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 268: Exame clínico na lombalgia aguda**
4. **ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 239: Intervenções para reduzir o uso de Tomografia Computorizada (TC) no serviço de urgência**
5. **ISBE Newsletter Saúde Digital nº 241: Validação do score e-DASTHMA para auto-reporte do grau de controlo da asma**

ISBE Newsletters are archived on the website [Cochrane Portugal](#).

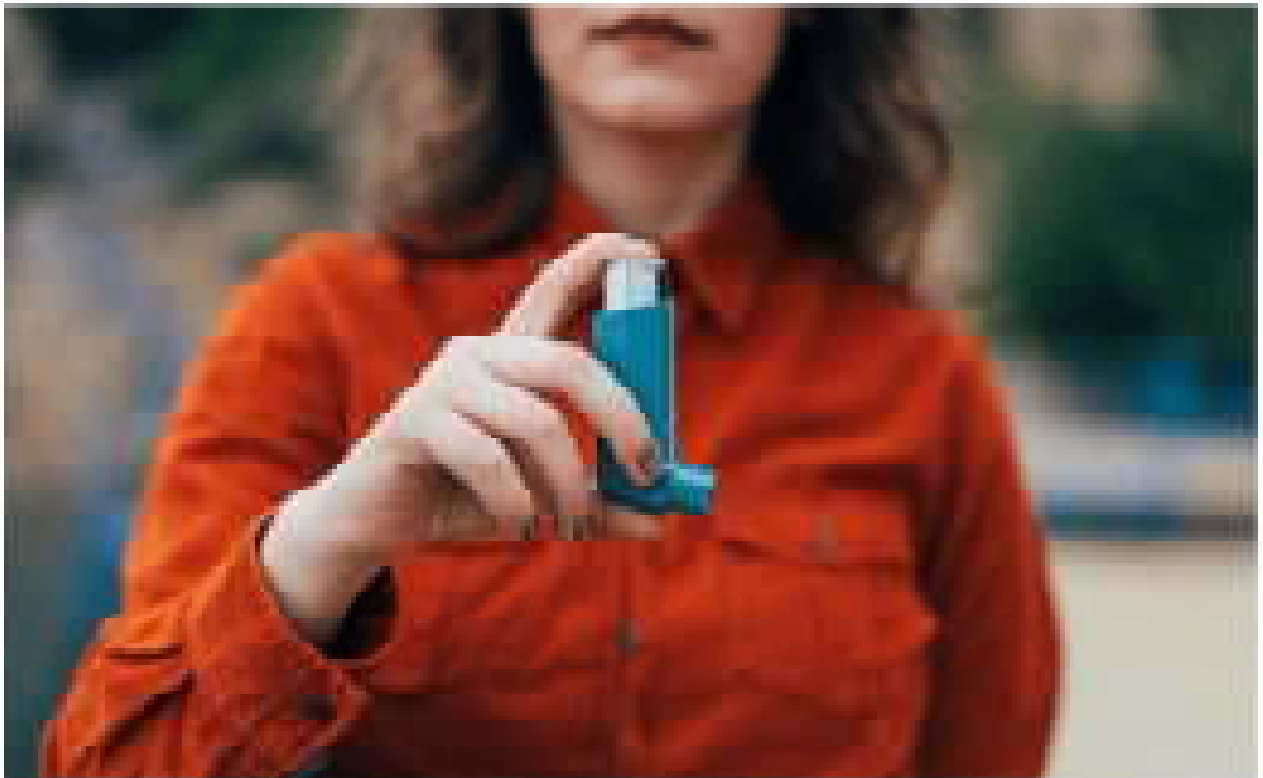
ISBE Newsletters can be found [HERE](#). If you wish to subscribe to the Newsletter, sign up [HERE](#).



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
 Rua da Escola Politécnica, 68
 1200-014 Lisboa, Portugal



Validação do score e-CASTHMA para auto-reporte do grau de controlo da Asma



7. SHORT COURSES

7.1. Medical Writing

ISBE and **Associação Portuguesa de Medical Writers (APMW)** organized a short course on **MEDICAL WRITING** on 3 February 2023 lectured by 3 faculty members.

A total of 51 participants attended this course.

7.2. Systematic Reviews (Introductory Level)

ISBE and **Cochrane Portugal** organized a short course **SYSTEMATIC REVIEWS** for beginners on 22 November 2023 lectured by 2 faculty members from **Cochrane Portugal** and **FMUL**.

A total of 20 participants attended this course.



7.3. Pharmacy Services Research

ISBE organized a short course **PHARMACY SERVICES RESEARCH** for community pharmacists which took place in two consecutive webinar sessions on 23 May and 20 September 2023 sponsored by [Tecnimede Group](#).

More than 130 participants attended on average each session.



7.4. Matching-Adjusted Indirect Comparison (MAIC)

ISBE organized a short course **MATCHING-ADJUSTED INDIRECT COMPARISON** in September 2023 at the request of and sponsored by a pharmaceutical company for their staff.

7.5. Public Procurement of Medicines

ISBE organized a short course **PUBLIC PROCUREMENT OF MEDICINES** in December 2023 at the request of and sponsored by a pharmaceutical company for their staff.

7.6. Basic Principles of Health Economics

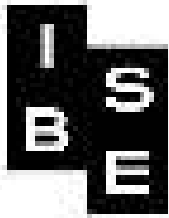
ISBE researcher collaborated as a lecturer in the Workshop **BASIC PRINCIPLES IN HEALTH ECONOMICS** organized by the [International Pharmaceutical Federation \(FIP\)](#) Pharmacy Practice Research Special Interest Group (PPR SIG) in July 2023.



7.7. Real-World Evidence

ISBE researchers collaborated as lecturers in the MasterClass **REAL-WORLD EVIDENCE IN HEALTH** organized by [Sociedade Portuguesa de Farmacêuticos dos Cuidados de Saúde \(SPFCS\)](#) in October 2023.





INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
 Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

8. ANNUAL EVENTS

8.1. 4th Annual Event

The **ISBE** 4th Annual Event co-organized with **FFUL**, initially planned for November 2022, took place on 2 February 2023 under the key theme **REAL-WORLD EVIDENCE IN CLINICAL AND HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT** and it was sponsored by **Roche**, **Boehringer Ingelheim**, **Bial**, **Tecnimed**, and **PLMJ**, with the institutional support of **Ordem dos Farmacêuticos**.

This was a hybrid conference and approx. 60 participants attended the event.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
 Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

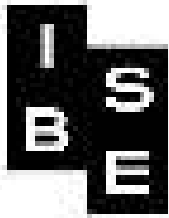
8.2. 5th Annual Event

We discussed **DIGITAL HEALTH: EMERGING HEALTH TECHNOLOGIES** at the [ISBE](#) 5th Annual Event held on 22 November 2023 with 3 speakers and a panel session marking the return of exclusive in-person format at our annual event with a record attendance of approx. 90 participants.

Speakers from [Health AI](#), [Deloitte](#), and [SPMS](#) discussed the state-of-the-art in digital health research and artificial intelligence, digital health transformation in Europe, and the use of digital health data for research purposes in Portugal, followed by a panel session with leading experts representing patients, digital health start-ups, med tech companies, and the pharmaceutical industry.

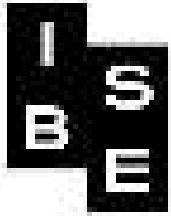
The event also included a pitch competition on digital health and was sponsored by [Janssen](#), [Tecnimed](#), [Boehringer Ingelheim](#), [Medtronic](#), [Glintt](#), [Siemens Healthineers](#), and [ADIFA](#), with the institutional support of [Ordem dos Farmacêuticos](#) and [PLMJ](#).





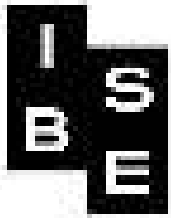
UNIVERSITY OF
ILLINOIS AT CHICAGO
INSTITUTE FOR BUSINESS
AND ECONOMIC RESEARCH
1100 S. MICHIGAN AVE.
CHICAGO, IL 60607-7121





INSTITUTE FOR
BUSINESS & SOCIETY
UNIVERSITY OF CALIFORNIA
BERKELEY





IBSE
INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL EUROPE
MAGGIORINO CAMPUS
Via Cassanese, 285
20090 Segrate (MI) - Italy





9. JOINT CONFERENCES

9.1. Conference European Health Data Space

We discussed **EUROPEAN HEALTH DATA SPACE (EHDS)** with 3 speakers from [PLMJ](#), [ISCTE](#), and [MEDICEUS](#) in a joint conference organized by [ISBE](#) and [PLMJ](#) on 21 June 2023 and sponsored by [PLMJ](#) and attended by approx. 50 participants.

Speakers discussed the legal framework for EHDS, the XpanDH Project, and challenges in EHDS for the health system, followed by a comment by [APIFARMA](#).



9.2. Scientific Conference Ketamine Psychotherapy

We discussed **KETAMINE PSYCHOTHERAPY: CLINICAL EVIDENCE & BRAIN MECHANISMS** in a joint conference organized by [ISBE](#), [ISPA](#), and [The Clinic of Change](#) on 20 September 2023 and sponsored by [The Clinic of Change](#), with the institutional support of [PLMJ](#).

The keynote address from Professor David Nutt on the pharmacology behind ketamine psychotherapy was followed by a panel discussion from subject-matter experts from psychiatry, clinical research, bioethics, psychology, and pharmacology and thereafter with questions from the audience.

Nearly 100 participants attended this event.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

10. EXTERNAL SCIENTIFIC CONFERENCES

ISBE attended 20+ scientific conferences in 2023. Below are major highlights:

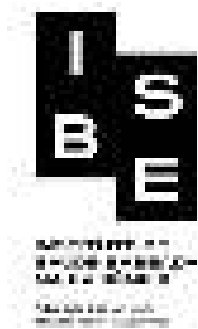
- Choosing Wisely International Meeting (Lisboa, Feb 2023)
- XII Congresso Nacional de Patologia Clínica (Figueira da Foz, Mar 2023)
- 21st European Congress of Internal Medicine (Athens, Mar 2023)
- Conference Health Cluster Portugal Advancing High-Value Health Outcomes (Lisboa, Mar 2023)
- Fórum Nacional da Saúde (Porto, Apr 2023)
- 5º Conferência Anual de Saúde Pública da RedeSaúde (Lisboa, May 2023)
- Instituto Português de Oncologia Scientific Meeting (Lisboa, May 2023)
- Fórum Desafios da Saúde Cardiovascular (Lisboa, Jun 2023)
- 6th International Congress of the Egas Moniz Center for Interdisciplinary Research (Monte da Caparica, Jul 2023)
- Conference Ketamine-Assisted Therapy: A Paradigm Shift in Mental Health (Lisboa, Jul 2023)
- International Pharmaceutical Federation (FIP) Webinar Vaccination: Benefits Beyond Specific Disease Prevention (online, Aug 2023)
- 27th Cochrane Colloquium (London, Sep 2023)
- 5th International Conference on Health Care Systems Engineering (Lisboa, Sep 2023)
- Conferência Infarmed Utilização de Dados em Saúde (Carcavelos, Set 2023)
- Global Health Forum (Cascais, Sep 2023)
- VIII Congresso Nacional de Estudantes de Farmácia (Porto, Sep 2023)
- X Congresso Nacional dos Estudantes de Medicina (Lisboa, Oct 2023)
- 2º Painel Ibero-Americano e 1º Internacional de Prática Baseada em Evidências (online, Oct 2023)

- X Congresso Iberoamericano de Ciências Farmacêuticas (Coimbra, Oct 2023)
- International Consortium for Health Outcomes Measurement ICHOM 2023 Conference (Barcelona, Oct 2023)
- 2nd International Conference on Systems Medicine, AI & Drug Repurposing (Stockholm, Oct 2023)
- XII Congresso da Associação dos Estudantes da Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa AEFUL (Lisboa, Nov 2023)
- 56th European Medical Writers Association EMWA & First Meeting of the Associação Portuguesa de Medical Writers APMW (Lisboa, Nov 2023)



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
 Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



11. EXTERNAL AND INSTITUTIONAL AFFAIRS

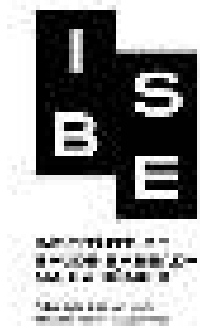
In 2023, [ISBE](#) met with **14+** potential funders to present our portfolio of services.

We continued to develop relationships and engagement with our Institutional Associates [FFUL](#) and [FMUL](#), and our Partner Associates [ANF](#), [APHP](#), [APIFARMA](#), [Plataforma Saúde em Diálogo](#), and [MedicineOne](#). We attended the inauguration of the newly elected governance bodies of [APIFARMA](#). We collaborated in meetings of the Institute for Preventive Medicine and Public Health (IMP-SP) of [FMUL](#).

We engaged in meetings and contacts with [Cochrane](#) International, the Pharmaceutical and the Medical Societies [[Ordens dos Farmacêuticos](#) e dos [Médicos](#)], [AICIB](#), [Fundação Ageas](#), [Fundação Calouste Gulbenkian](#), [Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento \(FLAD\)](#), [Health Cluster Portugal](#), [ICHOM](#), [Instituto Português de Oncologia \(IPO\)](#), [Sociedade Portuguesa de Literacia em Saúde \(SPLS\)](#), [SPMS](#), med tech start-ups, policy stakeholders, experts, academia, students, and patients' representatives. [ISBE](#) was represented at the anniversary ceremonies celebrating 30 years of [Infarmed](#) and 20 years of [Associação Portuguesa de Medicamentos Genéricos e Biossimilares \(APOGEN\)](#).

We formalized collaborative agreements with [PLMJ](#) and [The Clinic of Change](#) in innovative areas around health legal framework and mental health.

[ISBE](#) is proud to host [Cochrane Portugal](#) at its headquarters and to support scientific communication, such as summaries in Portuguese of published evidence. During 2023, [Cochrane Portugal](#) collaborated in meetings of its research centers at [FMUL](#), [FMUC](#), and [FMUP](#), and affiliated centers at the Faculty of Health Sciences, [Universidade da Beira Interior](#), and the [National School of Public Health \(ENSP\)](#), [Universidade NOVA de Lisboa](#).



12. COMMUNICATION

In 2023, we continued to invest considerable time in making [ISBE](#) more visible to the national and international potential Funders, Partners, Healthcare and Professional Organizations, Patients, Researchers, Academia, and Students.

Our [ISBE LinkedIn account](#) had 2,397 followers in 2023 (+66% vs 2022). This network of followers is diverse with a special focus on potential funders and relevant stakeholders, and it is now the most important social media used by ISBE to increase visibility and promote our portfolio of services.

We have invested time in updating and increasing our database of contacts. We communicated with potential funders every month to request meetings to present our portfolio of services and/or explore research consulting opportunities through Mailchimp (mass mail platform).

[ISBE's Facebook page](#) has remained stable at 1,624 followers by the end of 2023 (+0.9% vs 2022).

The [ISBE website](#) had 8,723 page views in 2023 (+15% vs 2022).

Photo and video coverage of 2023 events were disseminated on social networks, the website, and the media.

A scheduled communication plan was used to promote registration in and sponsorship of [ISBE](#) events, joint conferences, and short courses held in 2023.

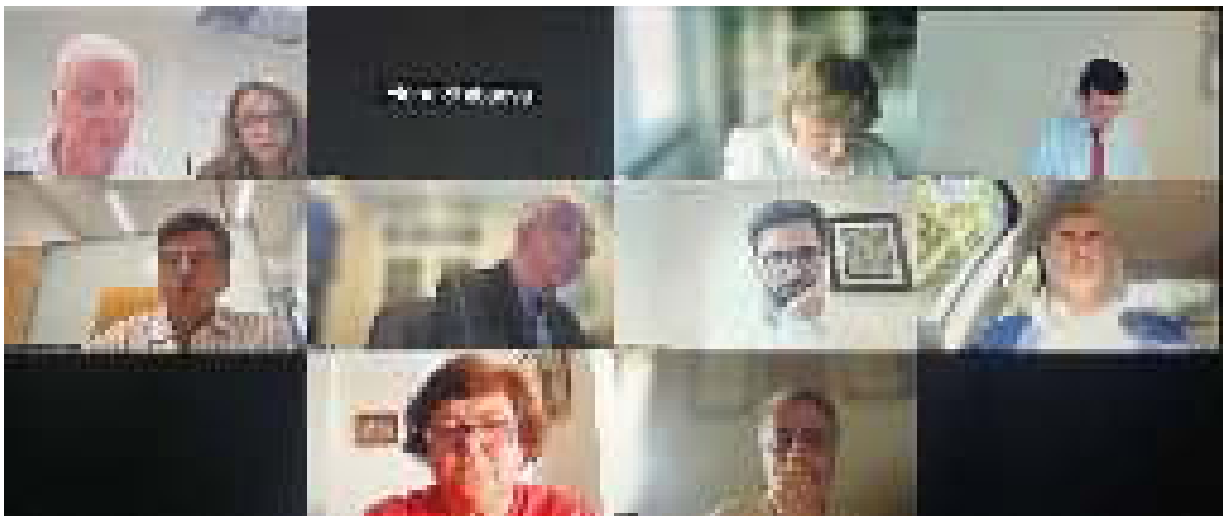
13. MANAGEMENT

13.1. Governing Bodies

The Governing Bodies held the following meetings in 2023:

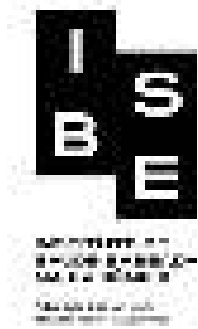
- Executive Committee: 17 working meetings
- Board of Directors: 4 meetings
- Supervisory Board: 3 meetings
- General Meeting: 3 meetings

No meetings of the Remuneration and Subsidies Committee, Scientific Board, or Advisory Board were held in 2023.



ISBE Associates voted and approved:

- 1) ISBE Annual Work Plan & Budget 2023; 2) Change in member of Board of Directors proposed by FMUL, at the **ISBE** General Meeting on 8 February 2023.



- 1) Annual Report & Financial Statements 2022; 2) Amendment of ISBE Articles of the Association; 3) Admission of three new Associates; 4) Elections of ISBE Governing Bodies 2023-2026; 5) Appointment of ISBE Scientific and Advisory Boards 2023-2026, at the [ISBE](#) General Meeting on 24 May 2023.
- Work Plan & Budget 2024, at the [ISBE](#) General Meeting on 14 December 2023.

The admitted Associates are depicted in this Report and on the [ISBE](#) website.

The elected [ISBE](#) Governing Bodies composition for 2023-2026 is published at the end of this report and on the [ISBE](#) website.

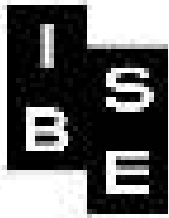
13.2. Executive Management & Staff

[ISBE](#) Executive Management & Staff is composed of 6 members (3 are Ph.D.): 3 Executive Committee Members (President and Executive Director who are also Research Principal and Senior Researcher RWE & Patient-Centered Research, respectively, with responsibilities in leading research projects, and a third non paid member who is also a Member of the Board of Directors), one Administrative & Financial Assistant, and two researchers (Senior Researcher in Health Economics & Outcomes Research and Researcher in RWE & Qualitative Research).

The President and the Executive Director are also retired Full Professor and Invited Assistant Professor, respectively, at FMUL. The Researcher in RWE & Qualitative Research is an Invited Assistant Professor at IUEM.

The executive management of [ISBE](#) was carried out by the Executive Committee with the support of the Administrative & Financial Assistant.

The Executive Director carried out daily administrative, financial, and project management.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

The Executive Director and the Senior Researcher in Health Economics & Outcomes Research drafted all project proposals/budgets submitted in 2023 to potential funders.

We extended our accounts payable time to 60 days, increased the proportion charged to clients in the first invoice to 60% of total payment, controlled our ratio of project costs to project revenue at <10%, and improved our accounts receivable procedure.

In February, our former administrative & project manager ceased her collaboration, and we recruited an administrative & financial assistant who joined ISBE in March. This replacement took one month and caused some operational constraints.

We continued to develop/refine Standard Operating Procedures on 1) Statutory, Legal, and Regulations; 2) Finance; 3) Accounts; 4) Communication and Events; 5) IT, Data Protection, and Logistics; 6) Human Resources; 7) Operations Project Development; 8) Operations Project Management; 9) Customer Service.

In 2023, ISBE operated in hybrid mode (in-office and remote) despite continuing heavy maintenance work at the building of our headquarters.

We continued to support Associates, Governing Bodies, Researchers, and Funders.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

14. RESEARCH TEAM



In 2023 research projects were conducted by the **ISBE** research team:

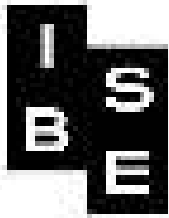
- António Vaz Carneiro | President & Research Principal
- Suzete Costa | Executive Director & Senior Research Director, RWE & Patient-Centered Research
- Catarina Silva | Senior Researcher, HEOR
- João Pedro Aguiar | Researcher, RWE & Qualitative Research
- Luís Rocha | Senior Research Consultant, Market Access, Pricing & HTA
- Teresa Guerreiro | Senior Research Consultant, Market Access, Pricing & HTA
- Juan Rachadell | Research Consultant, Digital Health
- Maria Inês Teodoro | Junior Research Consultant, Epidemiology & RWE

ISBE thanks the following **22** researchers for collaborating on our research in 2023:

- Carlos Bana e Costa | INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO
- Carolina Rojais | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
 Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

- Cláudia Bandeira de Lima | HOSPITAL CUF TEJO
- Cláudia Chaves Loureiro | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO DE COIMBRA
- Filipe Rodrigues | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF
- Helena Farinha | CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL
- Isabel Lourinho | ICBAS – INSTITUTO DE CIÊNCIAS BIOMÉDICAS ABEL SALAZAR
- João Bana | BANA CONSULTING
- João Carlos Ribeiro | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO DE COIMBRA
- João Fonseca | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DO PORTO
- João Gonçalves | FACULDADE DE FARMÁCIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Luís Soares de Almeida | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO LISBOA NORTE
- Luís Taborda Barata | UBI – UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR
- Maria Cary | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF
- Maria João Paiva Lopes | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO LISBOA CENTRAL
- Marta Drummond | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO DE SÃO JOÃO
- Miguel Bigotte Vieira | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO LISBOA CENTRAL
- Mónica Oliveira | INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO
- Pedro Escada | CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL
- Raquel Vareda | ARS LISBOA E VALE DO TEJO
- Rui Tato Marinho | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO LISBOA NORTE
- Samuel Fernandes | CENTRO HOSPITALAR UNIVERSITÁRIO LISBOA NORTE

ISBE also thanks all **53** experts who participated in research expert panels in 2023.

**All ISBE researchers and experts are bound by confidentiality obligations concerning the projects conducted.*

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

15. SPECIAL MENTIONS

ISBE thanks the following **individuals** for their generous expertise in our events:

- Adalberto Campos Fernandes | ISBE
- Alex Simpson | HOFFMANN-LA ROCHE SUISSE
- Daniel Caldeira | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Eduardo Antunes | GLINTT
- Filipa Fixe | EIT HEALTH INNOSTARS
- Filipe Ganhão | DELOITTE
- Heitor Costa | APIFARMA
- Hélder Mota-Filipe | ORDEM DOS FARMACÊUTICOS
- Henrique Martins | ISCTE-IUL
- Hugo Marques | SIEMENS HEALTHINEERS
- Jaime Melancia | PLATAFORMA SAÚDE EM DIÁLOGO
- João Eurico da Fonseca | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- João Miguel Domingos | MEDICINEONE
- Luísa Prada | CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE
- Lutz Mueller | HOFFMANN-LA ROCHE SUISSE
- Manuel Bragança Pereira | HOPE CARE
- Maria Beatriz Lima | FACULDADE DE FARMÁCIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Maria João Almeida | ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE MEDICAL WRITERS
- Mira Pavlovic | HÔPITAL SAINT LOUIS AND DERMATOLOGY CLINIC
- Pedro Lomba | PLMJ
- Pedro Marques | SPMS
- Peter Villax | MEDICEUS
- Ricardo Baptista Leite | HEALTH.AI

16. THANK YOU TO RESEARCH SPONSORS & DONORS

ISBE is grateful to the following **19 Sponsors** for funding our work in 2023 (**highest contributions ranked from left to right, top to bottom**):

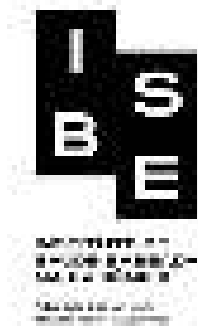


ISBE also thanks the generosity of the following **7 Donors** for their in-kind contributions in 2023:

- [Universidade de Lisboa](#) for providing free access to its email domain, software packages, and network.
- [FMUL](#) for supporting the agreement concerning ISBE headquarters rental cost.
- [FFUL](#) for hosting the 4th Annual Event.
- [PLMJ](#) for hosting the 5th Annual Event, Conference on European Health Data Space, and Conference Ketamine Psychotherapy.
- [Roche](#) for sponsoring travel and hotel cost of speakers at the 4th Annual Event.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



- **[The Clinic of Change](#)** for sponsoring travel and hotel cost of keynote speaker and panel members at the Scientific Conference Ketamine Psychotherapy, and for sponsoring registration fee, travel and hotel cost of ISBE researcher at the 2nd International Conference on Systems Medicine, AI & Drug Repurposing.
- **[Ordem dos Farmacêuticos](#)** for providing participants' badge holders for our Annual Events.

Please contact us if you would like to request a Research Proposal, fund our Events, donate, or support our activities (isbe@isbe.research.ulisboa.pt or [HERE](#)).

17. ECONOMIC AND FINANCIAL OVERVIEW

We use the financial terms for Non-Profits in English, currency amounts in text and tables follow the Portuguese accounting format.

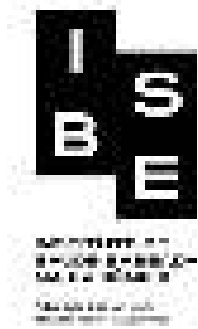
We present an economic and financial overview of the 2023 ISBE accounts.

ISBE uses the Accounting and Financial Reporting Standard for Non-Profit Sector Entities (NCRF-ESNL) approved in Decree-Law no. 158/2009 with changes in Decree-Law no. 98/2015.

As required by Portuguese law, the official Financial Statements in Chapter 21 are in Portuguese.

17.1. Overview of Profit & Loss

RENTIMENHOS E GASTOS	NATUREZA	PERÍODO	
		2023	2022
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultado líquido de exploração		408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultados de exploração	+	408,33	408,33
Resultado líquido de exploração		408,33	408,33



Revenue

ISBE receives no annual fixed contribution from Private Partner Associates and has no public funding.

The total revenue in 2023 was € 203.465 (two hundred three thousand four hundred sixty-five euro) (-48% vs budget; -29% vs 2022), of which € 201.963 was operating revenue.

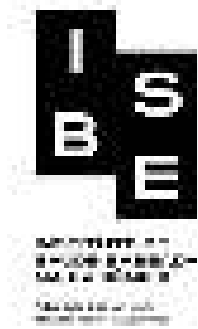
Operating revenue was from funded research projects (€181.652; -45% vs budget, -35% vs 2022), paid registrations in events (€12.311; +137% vs budget, +999% vs 2022), and sponsorship of events (€8.000; -73% vs budget, 700% vs 2022). We had no funds or donations.

The following sponsors funded our work: MedicineOne, Grifols, Medvance, APIFARMA, Ferraz Lynce, Janssen, PLMJ, Quantify, Boehringer Ingelheim, Nextep, GSK, Tecnimede, Towa, BMS, Roche, Glintt, Medtronic, Siemens Healthineers, and ADIFA.

Despite the increase in the number of funded research projects in 2023 (+7 vs 2022), the revenue from projects was substantially lower vs. 2022. This is partly due to the lowering prices per project to become competitive against other scientific consulting companies and increase the number of winning proposals, and partly due to deferred revenue from 2021 to 2022 which did not occur from 2022 to 2023. We have also experienced longer decision processes from the pharmaceutical and tech industry.

A small amount of € 1.501 in other revenue refers to indemnity from no previous notice from outgoing staff administrative & project manager.

Accounts for 2023 do not reflect in-kind contributions from Universidade de Lisboa, FMUL, FFUL, PLMJ, Roche, The Clinic of Change, and Ordem dos Farmacêuticos.



Expenses

Total expenses in 2023 were € 216.359 (two hundred sixteen thousand three hundred fifty-nine euro) (-32% vs budget and -24% vs 2022), of which 85.3% were staff costs and 13.9% were External Supplies and Services.

Remuneration and Pay Policy for Staff

Since its foundation, [ISBE](#) has been committed to ensuring it pays staff fairly and in a way that ensures it attracts and retains the right skills to have the greatest impact in delivering its mission. It aims to pay fair remuneration that is competitive within the private health research sector, proportionate to the complexity of each role, and in line with financial sustainability.

The Remuneration Committee deliberated, at its meeting held on 4 February 2020, on the following: remuneration package for Executive Committee Members for executive management, subsidy for the President of Scientific Board, compensation terms per meeting attendance for the Board of Directors, and compensation terms per scientific opinion issued by Scientific Board Member at the request of the Executive Committee.

This decision was informed by recommendations from the Boston Consulting Group (BCG) prior to the foundation of [ISBE](#), and by remuneration practices in similar private organizations in Portugal. The deliberation of the Remuneration Committee is in the minutes of the meeting.

The Executive Committee decides on other current and future staff remuneration as part of its consideration of the Annual Plan & Budget.

Staff costs

Staff costs in 2023 were € 184.476 (-13% vs budget and -14% vs 2022).

In 2023 total staff costs included 1 Executive Committee Member (0.6 FTE), 1 Administrative & Financial Assistant (1 FTE), 1 Senior Researcher in Health Economics & Outcomes Research (1 FTE), and 1 Researcher in RWE & Qualitative Research (0.42 FTE). It also included the President (0.6 FTE) between January and October. The President is on temporary suspension of remuneration since November and throughout 2024 until projected revenue is achieved, as per the proposal set forth by the Executive Committee and approved by the Board of Directors at their 22nd meeting held on 15 November 2023.

In 2023, it was still not possible to remunerate the third member of the Executive Committee due to financial constraints.

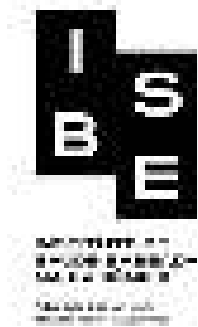
External Supplies and Services

External Supplies and Services in 2023 were € 29.997 (-72% vs budget and -57% vs 2022). This decrease vs the previous year was a result of the suspension of rental costs paid to FMUL from April onwards and fewer fees paid to sub-contracted research consultants as a result of both less project revenue and using the resident staff for most research projects conducted in 2023 while limiting sub-contracted research consultants to expertise areas not covered by the resident team.

- 37% (€ 11.056) of External Supplies and Services were fees paid to sub-contracted consultant researchers in funded projects (-83% vs budget and -72% vs 2022). In 2023, 92% of project expenses were paid to: Juan Rachadell (Project Literature Review), António Luís Rocha (Project Market Access), ActOne (purchase of data), Teresa Guerreiro (Project Market Access).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



- 31% (€ 9.412) were specialized services, including accounting services, financial auditing services, and website maintenance (-32% vs budget and +11.6% vs 2022).
- 31% (€ 9.242) were other services, namely rental costs paid to FMUL for ISBE headquarters, other services (management costs paid to the supplier for event registration and registration payments management), and communication costs (~61% vs budget and -57% vs 2022).
- 0.7% (€ 209,23) were office supplies and equipment.
- 0.3% (€ 78,06) was travel and mission.

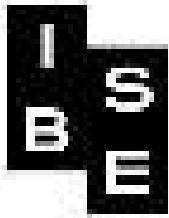
OBS.: ISBE considers 44% (€ 13.270) for sub-contracted consultant researchers (instead of 37%; € 11.056) and 24% (€ 7.198) for specialized services (instead of 31%; € 9.412) for comparison with projected costs in budget due to differences in the accounting classification considered by accountants.

In 2023, **ISBE** did not pay compensation per meeting attendance to the Board of Directors, as a cost containment measure. No scientific opinions were required from the Scientific Board.

A small amount of € 1.886 in other expenses includes a donation to Associação Portuguesa de Medical Writers (APMW) as a token of their contribution with a lecturer in a short course, as well as adjustments in staff costs from previous years.

Net Loss

As a result of lower revenue, we ended 2023 at a net loss of € 12.975 (twelve thousand nine-hundred seventy-five euro).



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
ISBE

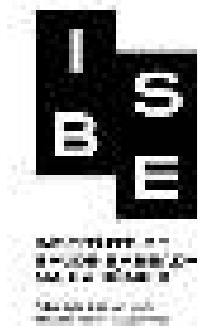
17.2. Overview of Financial Position

Below is a detail of the main components of assets and liabilities and comments on the most relevant aspects for the year ended 31 December 2023.

BALANCE SHEET STRUCTURE

NÚMERO	DESCR. DE CONTAS	2023	
		31/12/23	31/12/22
ATIVO			
	Ativos não correntes		
	Imobilizado	10.000,00	10.000,00
	Ativos financeiros		
	Ativos financeiros não correntes	10.000,00	10.000,00
	Ativos financeiros correntes	10.000,00	10.000,00
	Total Ativos não correntes	20.000,00	20.000,00
ATIVO CORRENTE			
	Ativos financeiros não correntes	10.000,00	10.000,00
	Ativos financeiros correntes	10.000,00	10.000,00
	Ativos não financeiros	10.000,00	10.000,00
	Total Ativos correntes	30.000,00	30.000,00
	Total Ativos	50.000,00	50.000,00
	Ativos não correntes		
	Ativos financeiros	10.000,00	10.000,00
	Ativos financeiros não correntes	10.000,00	10.000,00
	Ativos financeiros correntes	10.000,00	10.000,00
	Ativos não financeiros	10.000,00	10.000,00
	Total Ativos não correntes	30.000,00	30.000,00
	Total Ativos não correntes e correntes	50.000,00	50.000,00

On 31 December 2023, **ISBE** did not have significant noncurrent assets. **ISBE** owns the furniture and equipment in rooms 3.40, 3.41, 3.42, and 3.43 of Edifício Reynaldo dos Santos, of no market value, donated by Partner Associate ANF in 2021, as per the signed donation agreement and inventory of assets.



Current assets include values of cash and bank deposits (€ 6.589), and accounts receivable from Medvance, APIFARMA, Janssen, GSK, BMS, Medtronic, and Glintt (€ 46.532). Accounts receivable also include advance payment from Fundação Calouste Gulbenkian, which complements current liabilities in the same amount.

On 31 December 2023, **ISBE** had no long-term liabilities, and there were no bank loans for financing or provisions. Current liabilities of € 55.187 included: other current liabilities such as adjustments in holiday compensation, invoices from research consultants received in December 2023, remunerations, advance payments from Bial and Fundação Calouste Gulbenkian, and reimbursement of expenses to staff (€ 32.682); accounts payable (€ 12.486); and current liabilities concerning the State referring to VAT, Social Security, and IRS withholding amounts (€ 10.019).

ISBE had a structure of Equity Funds of -3% on the total balance sheet. The Equity Funds of € -1.678 correspond to the sum of reserves (€ 5.000), the profit carried forward to 2023 (€ 6.297), and the net loss for the year 2023 (€ -12.975).

17.3. Tax and Fiscal Reporting

The Board of Directors informs that **ISBE** does not present overdue debts to the State, under the terms of Decree Law 534/80, of 7 November.

In compliance with Decree no. 411/91, the Board of Directors informs that **ISBE's** situation before Social Security is settled within the legal deadlines.

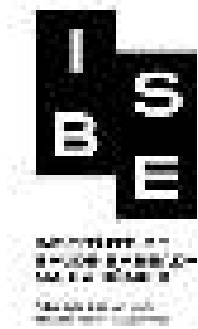
17.4. Subsequent events

There were no relevant subsequent events that required adjustments or communication of the accounts for 2023.

18. RISKS AND UNCERTAINTIES

Organizational risk in 2023 was marked by inflation, uncertainty, and cost containment from potential clients. **ISBE** operates in a rapidly changing environment that involves other risks and uncertainties related to the nature of our operations, our industry, and the economic environment. Below is a summary of risks that could affect our research, operations, and financial results:

- Our research and operations have been and may be affected by the war in Ukraine/Russia, or other highly disrupting external factors.
- The potential loss or delay of contracts could adversely affect our results.
- The onset of a project may not occur in the same financial year as the first installment invoice(s) issued upon contract award.
- Our financial results may be adversely affected if we underprice our proposals, overrun cost estimates, or experience delays in project timelines.
- If we are unable to attract suitable researchers for our sponsored research studies or lose key researchers, our development goals might suffer.
- Our success relies on our ability to protect our intellectual property rights in proposals.
- IT security breaches could expose us, our sponsors, our data suppliers, or others to risk of loss.
- Our relationships with existing or potential sponsors who compete with each other may prevent other sponsors or potential sponsors from using our services.
- If we fail to perform our research following contractual requirements, regulatory requirements, and ethical standards, we could be subject to costs liability, or reputation damage.
- We may be affected by pharmaceutical policy decisions.



19. LOOKING AHEAD

As we look ahead, despite risks and uncertainties, as of February 2024, we expect to increase the number and revenue of funded research projects, while pursuing other sources of additional complementary revenue, such as sponsorship of events.

We are investing in maximizing the utilization of our resident research team while also continuing to attract external consultants, hired per project, with complementary skills and expertise in relevant research areas with high demand. We will continue to control staff costs in line with revenue growth.

Investing in selected pro bono research projects with relevant collaborations is another important goal to consolidate and showcase expertise in patient longitudinal data and foster agreements with relevant patient database owners.

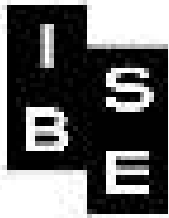
Plans also include exploring joint research proposals in a consortium for financial streams from European funding for research with external support.

We will pursue increasing patient engagement in our research projects and events, and dialogue with relevant policy, practice, and research stakeholders.

The current Board of Directors wishes to thank ISBE Governance Bodies 2019-2022 who formally ceased their mandate in May 2023 for all their work, dedication, and commitment to ISBE and welcome Governance Bodies 2023-2026. We also welcome new Research Associates Professors Afonso Cavaco and Rui Nunes, and new Partner Associate MedicineOne admitted in 2023.

Finally, we thank the generous support and hard work of our **Associates, Governing Bodies**, and **Executive Staff** in the challenging year 2023, and we look forward to continuing working with them.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
 Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt>

20. PROPOSAL FOR LOSS APPLICATION

The Board of Directors proposes the following application to the loss generated for the year 2023 of €-12.975,42 (twelve thousand nine hundred seventy-five euro and forty-two cents):

- For loss carried forward (100%)	€ -12.975,42
TOTAL	€ -12.975,42

Lisbon - Institute for Evidence-Based Health,


21 February 2023

The Board of Directors:


 António José Mendes
 Presidente do Conselho de Administração


 José Carlos
 Presidente do Conselho de Administração


 Helena Maria
 Membro do Conselho de Administração


 Helena Maria
 Membro do Conselho de Administração


 Helena Maria
 Membro do Conselho de Administração


 Helena Maria
 Membro do Conselho de Administração


 Helena Maria
 Membro do Conselho de Administração

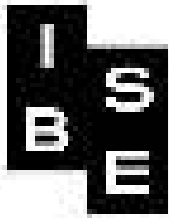
21. FINANCIAL STATEMENTS AND ANNEXES

Year 2023

Introductory Note:

Unless otherwise stated, the amounts presented in the Financial Statements, as well as in the respective annexes, are expressed in Euro (€).

As required by the Portuguese law, the Financial Statements are in Portuguese.



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
ISBE

21.1. Statement of Financial Position

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
2023

Período: Janeiro a Fevereiro 2023
Moeda: Euro (€)

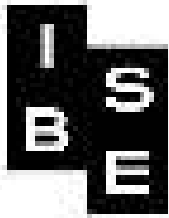
CONTO	UNIDADE	2023	
		FEV	JAN
ATIVO			
Ativo não corrente	€	100,00	100,00
Ativo corrente	€	100,00	100,00
Total do Ativo		200,00	200,00
PASSIVO			
Passivo não corrente	€	100,00	100,00
Passivo corrente	€	100,00	100,00
Total do Passivo		200,00	200,00

The Board of Directors
Lisbon, 21 February 2023

Assinado por: **Paulo Jorge Frade de Almeida**
 Num. de Identificação: 10146473
 Data: 2024.04.03 09:12:55+01'00'
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas**
Certificados
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº 59659**



The Certified Accountant



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
- ISBE-ASSOC.
Lisboa, Portugal
www.isbe.research.ulisboa.pt

21.2. Profit & Loss Statement

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA
- ISBE-ASSOC.

Demarcação dos Resultados por
Período - Modelo para IFRS do
período findo em 31-12-2023
(montantes em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODO	
		2023	2022
Vendas e serviços prestados	8	201.963,54	182.360,00
Financiamentos e serviços financeiros	4	429.094,81	499.779,47
Ganhos com o passivo	8	(144.474,27)	(215.724,00)
Outros rendimentos	8	1.003,22	1.800,29
Outros gastos	8	(7.881,89)	(622,17)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(11.375,41)	400,00
Resultado operacional (antes dos gastos de financiamento e impostos)		(11.375,41)	400,00
Ganhos e gastos com itens supervalorizados	8	0,00	
Resultado antes de impostos		(11.375,41)	400,00
Resultado líquido do período		(11.375,41)	400,00

The Board of Directors

Lisbon, 21 February 2023

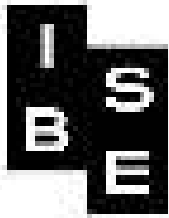
Assinado por: **Paulo Jorge Frade de Almeida**
 Num. de Identificação: 10146473
 Data: 2024.04.03 09:14:35+01'00'
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas
 Certificados**
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº 59659**



The Certified Accountant

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
 Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
 NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE SAÚDE
BASEADA NA EVIDÊNCIA
ISBE

21.4. Statement of Changes in Equity

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Associação Beneficente para a Saúde Científica e Tecnológica (ISBE)
 (em milhares de euros)

	2023	Saldo Inicial	Resultado Líquido	Reserva Legal	Reserva de Afectação
Saldo Inicial em 01/01/2023	100	100,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido	100	0,00	100,00	0,00	0,00
Reserva Legal	0	0,00	0,00	100,00	0,00
Reserva de Afectação	0	0,00	0,00	0,00	100,00
Saldo Final em 31/12/2023	200	100,00	100,00	100,00	100,00

Paulo Jorge Frade de Almeida

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
 Associação Beneficente para a Saúde Científica e Tecnológica (ISBE)
 (em milhares de euros)

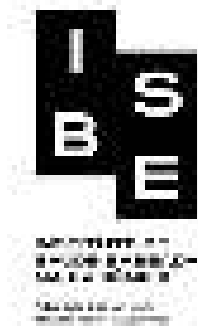
	2022	Saldo Inicial	Resultado Líquido	Reserva Legal	Reserva de Afectação
Saldo Inicial em 01/01/2022	100	100,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserva Legal	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserva de Afectação	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Final em 31/12/2022	100	100,00	0,00	0,00	0,00

Paulo Jorge Frade de Almeida

The Board of Directors
 Lisbon, 21 February 2023

Assinado por: **Paulo Jorge Frade de Almeida**
 Num. de Identificação: 10146473
 Data: 2024.04.03 09:18:55+01'00'
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas
 Certificados**
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº 59659**





21.5. Notes to the Financial Statements

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA - ISBE-ASSOC.

ANO - 2023



EMPRESA DE
SERVIÇOS PÚBLICOS
DE ÁGUA E SANEAMENTO
DE LISBOA

ÍNDICE GERAL DAS PÁGINAS DESTACADAS
DO ANEXO

ANEXO DO ANO DE 2023

ÍNDICE

1-	Identificação da entidade
1.1	Dados de identificação
2-	Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras
2.1	Referencial contabilístico utilizado
3-	Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros
3.1	Principais políticas contabilísticas
4-	Recursos e gestão
4.1	Políticas contábeis para a gestão das e sobre o regime de avaliação de ativos e passivos e sobre o reconhecimento de receitas que envolvam incerteza de valor
4.2	Estimativa do fornecimento e tempo interno
4.3	Forma de gestão dos recursos e gestão
5-	Informações financeiras
5.1	Apresentação de dados financeiros em moeda e no desenvolvimento de cada linha do balanço patrimonial, incluindo gastos e receitas
5.2	Classificação de ativos financeiros e de de balanço
5.2.1	Classificação financeira
5.3	Dados de gestão
6-	Relações das empregadas
6.1	Principais condições de trabalho e remuneração
6.2	Outros dados relativos a salários de administração, incluindo os de gestão
6.3	Relações das empregadas e condições de trabalho
7-	Responsabilidade social e data de balanço
7.1	Atividades e outros factos sociais das entidades incluídas no âmbito do balanço social e das demonstrações financeiras (ver anexo 8)
8-	Exatidão relativa por legislação legal
8.1	Informação por entidade económica
8.2	Informação por mercado geográfico
8.3	Dados de gestão relativos ao balanço legal
9-	Revisão e certificação
9.1	Outros dados relativos ao balanço patrimonial e ao balanço social e demonstrações financeiras
9.2	Outros dados relativos ao balanço patrimonial e demonstrações financeiras
10-	Outros dados
10.1	Outros dados relativos ao balanço patrimonial e demonstrações financeiras



INSTITUTO BRASILEIRO DE
MERCADO DE CAPITAIS
IBMEC

www.ibmec.org.br



Annual Report & Financial Statements 2023

BOLESA DE VALORES MOBILIÁRIOS
BVMF

AVENIDA DO JOÃO DE DEUS, 100

Notas às Demonstrações Financeiras



Instituto de Física de São Carlos
Instituto de Física de São Carlos

www.ifsc.usp.br

INSTITUTO DE FÍSICA DE SÃO CARLOS
FIS - 40001

EXERCÍCIO DE 2023

1 - Identificação da entidade

1.1 - Dados de identificação

Denominação da entidade: INSTITUTO DE FÍSICA DE SÃO CARLOS - IFSC - 40001 - Instituto integrante por IFSC

Número de identificação de pessoa jurídica: 09.000.000

Número de inscrição social: 06.701.040/0001-00 (CNPJ) e 06.701.040/0001-00 (CPF)

Endereço eletrônico: www.ifsc.usp.br

Setor econômico da entidade: Ciências Exatas e Tecnológicas

2 - Referencial contábil e de preparação das demonstrações financeiras

2.1 - Referencial contábil e de preparação utilizado

Legislação Aplicável

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a Norma Contábil e de Balanço Consolidadas de Instituições de Ensino e Pesquisa (NBC-IBS) do Instituto de Normatização Contábil, aprovado pelo Conselho nº 28.000, de 11 de julho, alterado pelo Conselho nº 30.011, de 3 de julho e complementado pelo nº 1 de janeiro e 11 de dezembro de 2023.

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com a NBC-IBS, segue o uso de estimativas, premissas e julgamentos críticos no processo de determinação das partidas contábeis e sobre o balanço consolidado (NBC-IBS - 1000-000-00), com impacto significativo no resultado contábil e portanto sobre o valor dos ativos e passivos da entidade.

Assim, as bases contábeis podem diferir de outras preparadas de acordo com as normas contábeis e de balanço consolidado de instituições de ensino e pesquisa, em razão das diferenças e ajustes contábeis e fiscais, em resultados atuais e futuros, podendo afetar outras instituições.

Derivação das alterações da NBC-IBS

Todas alterações no decorrer do exercício a que se referem as demonstrações financeiras, qualquer que seja o motivo, que impliquem alterações a derivação do quadro demonstrativo, são NBC-IBS.

Complementos

As partidas contábeis e de balanço de encerramento adotadas a 31.12.2023 são comparáveis com as adotadas na preparação das demonstrações financeiras em 31.12.2022.

3 - Políticas contábeis, alterações nas premissas contábeis e erros

3.1 - Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que estão em discussão, sendo aquelas não substancialmente afetadas em aspectos quantitativos, sobre informação contábil.

Ativo Líquido

Ativo líquido é o patrimônio líquido.

De acordo com as demonstrações financeiras, são mensuradas no modo de unidade funcional em que a IFSC opera (moeda funcional), o modo de demonstrações financeiras da IFSC representa o valor atual e não são apresentadas em moeda sobre informação emitida em português.

Receitas e custos

As receitas são medidas efetivas de acordo com o método funcional utilizando-se para o efeito o valor de

Assinado digitalmente por: *[Assinatura]*





INSTITUTO DE
ESTUDOS DE SAÚDE
COLETIVA

CONSTITUÍDO EM
1973

RELAÇÃO DE CONTAS ANUAIS 2023
RSC AACSC

PERÍODO DE 01/01/2023

contos e data da transição. Os gastos ou créditos contábeis resultantes de ajustes retroativos da transição de forma de contabilidade são classificados de acordo com o tipo de balanço do ativo e das passivas patrimoniais demonstradas em dados anteriores. Os resultados da demonstração dos resultados, no curso de cada período de gestão, ocorrerão.

Conta Reservas

A Direção determina a classificação dos ativos patrimoniais no ato de reconhecimento inicial de acordo com a RSC (14).

Os recursos ativos patrimoniais são mensurados pelo custo menos perdas por imparidade.

Os custos relativos à justa avaliação em cada período são classificados e avaliados de acordo com o determinado de acordo com o regime de adempção.

O IESC avalia a cada data os ativos patrimoniais e reconhece as reduções de acordo com o valor para os ativos patrimoniais, que não sejam recuperadas no curso de cada período de resultados. Se existir uma evidência objetiva de imparidade, o IESC reconhece uma perda por imparidade na demonstração de resultados.

Os ativos patrimoniais são classificados de acordo com o destino do fluxo econômico originado por cada investimento especial ou são transferidos assim como todos os riscos e benefícios associados à sua posse.

Créditos a receber e Outros ativos patrimoniais

As contas de Créditos a receber e Outros ativos patrimoniais são mensuradas pelo custo, deduzido de provisões por imparidade, se aplicável. As perdas por imparidade de Créditos a receber e Outros ativos patrimoniais são reconhecidas sempre que exista evidência objetiva de que os mesmos não são recuperados totalmente no curso inicial de transição. As perdas por imparidade identificadas são reconhecidas na demonstração dos resultados, sob "Imparidade de créditos a receber" sendo subsequentemente revertidas por resultados, na mesma linha, caso se evidenciar a impossibilidade de recuperação das perdas.

Contas a pagar e outras passivas

O custo e equivalentes de custo são mensurados pelo custo, deduzido de provisões, quando o custo exceder o valor líquido de recuperação, no momento da avaliação de acordo com o sistema de "Tratamento líquido" de acordo com a Demonstração de Fluxo de Caixa consolidada e demonstrações de custo.

Conta Reservas

A Direção determina a classificação dos passivos patrimoniais no ato de reconhecimento inicial de acordo com a RSC (14).

Os passivos patrimoniais são mensurados pelo custo.

Para os passivos reconhecidos em custo, no caso de uma recuperação a reconhecer em cada período são determinadas de acordo com o regime de adempção.

O IESC demonstrará em passivos patrimoniais (a) parte de um passivo

patrimonial quando ocorrerem os seguintes: (a) o quanto a obrigação existente no contrato seja liquidada, concluída ou extinta.

Exposições a Riscos

Os riscos são avaliados de acordo com a natureza e o objetivo de acordo com a legislação e base aplicável, tendo em consideração o cumprimento jurídico e legal, segundo a Associação.

Os investimentos passivos de gestão e operações são feitos de acordo com o artigo 44º e 45º do Estatuto das Instituições Filiais, segundo a base em vigor.



INSTITUTO DE
SEGURIDADE
DA SAÚDE

ESTRADA DO
PARQUE
SOLARIS, 1000

INSTITUTO DE SEGURIDADE DA SAÚDE
FINANÇAS

ANEXO AO RELATÓRIO 2023

Responsabilização

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Princípios

As atividades são realizadas quando o INSS tem a sua competência legal ou decorrente de acordo com o contrato firmado. O INSS atua em nome do Estado, sendo responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

As atividades são realizadas em nome do Estado, sendo responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

As atividades são realizadas em nome do Estado, sendo responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

As atividades são realizadas em nome do Estado, sendo responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Continuação de vida e trabalho

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Segurança e estabilidade

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Qualidade

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Transparência e acesso à informação

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Processos internos e controle de qualidade

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.

Segurança

O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados. O INSS é responsável por garantir a prestação de serviços de saúde aos segurados.



[Handwritten signature]



INSTITUTO DE
SAÚDE AMBIENTAL
DO MUNICÍPIO DE LISBOA

www.isam-lisboa.pt

INSTITUTO DE SAÚDE AMBIENTAL DO MUNICÍPIO DE LISBOA

ANEXO DO RREO DE 2023

Quadro Comparativo

2023 2023/2022	2022
Saldo inicial	1000
Transferências	1000
IP	1000
Outros	1000
Transferências	1000
Saldo a 31/12	1000
Reversão para	1000
Saldo	1000
Transferências	1000
Saldo a 31/12	1000
Saldo inicial	1000
Saldo	1000
Saldo a 31/12	1000
Saldo inicial	1000
Saldo	1000
Saldo a 31/12	1000

4.3. Outras Despesas

Outras Despesas e Afectação Contas, 2023

Fundo Compensação Transfer. - € 857,26

2022

Fundo Compensação Transfer. - € 863,18

Outros Recursos

2023 - € 46.232,70

Fundo para transfer.

Saldo in - € 1.116,40

Outros recursos - € 1.011,40

Transfer. 2023 - € 1.011,40

Outros - € 1.000,00

Saldo - € 1.000,00

Saldo - € 1.000,00

Fundamentos Fundos de Contas (Saldo) - € 1.000,00

Saldo para compensação e outras contas do mesmo tipo da mesma entidade

2022 - € 12.021,18

Fundo para transfer.

Saldo Inic. Exer. - € 40,00

Receitas - € 10.000,00

PLM - € 1.200,00

Outros - € 120,18

Outros Recursos

2022

Reversão para compensação - Saldo inicial 2022 mais outras transferências para compensação em 2022 - € 1.116,40



INSTITUTO BRASILEIRO
DE SEGUROS E RESSEGUROS

www.ibrs.org.br



Annual Report & Financial Statements 2023

RESUMO DOS INDICADORES CHAVE
2023-2024

APRIL 30, 2024 (R\$)

Ordens Financeiras Coletadas

2023 - R\$ 22.091,42

Ressegurações - R\$ 2.284,77

Ajustamento de ordem (Ordem Perda) - R\$ 1.811,20

Operações de seguro de vida e Saúde de Vida - R\$ 20.005,45

Outros - R\$ 189,99

Outros - R\$ 54,91

Ressegurações (estimativa em 2024) - R\$ 1.214,48

Afortamento Fundação Caixa Previdência - R\$ 100.000

(para obter comprometimento realístico e transferir de ordem para de ordem emitida)

2022 - R\$ 20.000,00

Ressegurações - R\$ 192,71

Ajustamento de ordem (Ordem) - R\$ 1.800,00

Operações de seguro de vida e Saúde de Vida - R\$ 18.007,29

Outros - R\$ 99,99

Ressegurações (estimativa em 2022) - R\$ 4.500,00

Fundo Patrimonial

Os investimentos deste fundo são realizados no desenvolvimento de operações de fundos patrimoniais em grupo.

B - Benefícios dos empregados

B.1. Passivo de serviços de empresa a longo prazo

Benefício em 2023, 30/06/2023

1.000.000,00

1.000.000,00

1.000.000,00

Benefício em 2022, 30/06/2022

1.000.000,00

1.000.000,00

1.000.000,00

B.2. Situação relativa a membros dos órgãos de administração, de direção ou de supervisão

Benefício em 2023, 30/06/2023, sobre remunerações e adiantamentos

Benefício em 2022, 30/06/2022, sobre remunerações e adiantamentos

B.3. Benefícios dos empregados e encargos de previdência

4/2024

10/11/2023

[Handwritten signature]

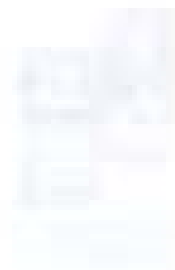


Prata de Qualidade
Prêmio de Análise
de 2023



INSTITUTO DE GESTÃO DA SAÚDE E DA TECNOLOGIA

www.igst.pt



Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO DE GESTÃO DA SAÚDE E DA TECNOLOGIA
2022 - 2023

ANNUAL REPORT 2022

Este(s) compô(m)en(t)o(s) do relatório do Conselho de Gestão, de 17 de Março de 2023, subscrito(s) e assinado(s) pelo(s) e (s) Senhor(es) Diretor(es) responsável(is) dentro dos prazos legalmente estabelecidos.

9 - Impostos e contribuições

9.1 - Descrição dos regimes principais compreendidos no grupo de impostos sobre o rendimento

Descrição	2022 (€)	2021 (€)
Imposto sobre o rendimento	107.120	100
Contribuições		
Imposto sobre o rendimento		
Contribuições	100	
Taxas sobre serviços		

9.2 - Designações relacionadas com outros impostos e contribuições

Estado e demais países sujeitos (€):
N/A

Estado e demais países sujeitos (Fórmula):

2022 - 107.120
 Imposto IRG - Imposto sobre o rendimento - € 107.120
 Imposto IRG - Imposto sobre o rendimento - € 100
 IVA - € 1.471,20
 Imposto Social - € 1.471,20

2021 - 100
 Imposto IRG - Imposto sobre o rendimento - € 100,00
 Imposto IRG - Imposto sobre o rendimento - € 100,00
 IVA - € 1.471,20
 Imposto Social - € 1.471,20
 Fundo Compensação Social de Trabalho - € 100,00

10 - Estado de caixa

10.1 - Descrição dos valores relativos ao período de início e ao depósito bancário

2022
 Saldo inicial do estado de caixa a ordem nº 880007 do Banco Santander Totta SA, Caixa Financeira € 3.000,00
 Total inicial de liquidez positiva em análise de crédito formal, mais detalhado no corpo do estado de Estado de Caixa

2021
 Saldo inicial do estado de caixa a ordem nº 500008 do Banco Santander Totta SA, Caixa Financeira € 3.000,00

The Board of Directors
Lisbon, 21 February 2023

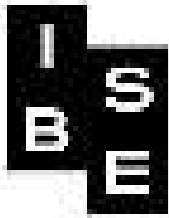
The Certified Accountant

13/2023

Page 26 of 32

António José Fernandes





INSTITUTO
BRASILEIRO
DE SERVIÇOS
DE TERCEIROS

Associação sem fins lucrativos
CNPJ nº 07.000.000/0001-00

22. INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



PricewaterhouseCoopers
C.A. 25.000.410/01
16097-110

PROFISSIONAL
PÚBLICO
REGISTRO Nº 12.123
CNPJ Nº 07.000.000/0001-00
ESTADO DE SÃO PAULO

CERTIFICAÇÃO DE CONFORMIDADE

DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE COM O DECRETO Nº 10.023/2010

Condição

Conforme consta no Relatório de Auditoria Independente emitido em 20 de maio de 2024, a PwC concluiu que a documentação contida no Relatório de Auditoria Independente, elaborado em conformidade com as normas de auditoria contábil brasileiras, contém informações suficientes para a emissão de uma opinião favorável quanto à conformidade das demonstrações financeiras com o Decreto nº 10.023/2010, em relação ao período compreendido pelo relatório de auditoria, desde que os dados e informações nele contidos sejam verdadeiros e completos.

Para que seja possível emitir a declaração de conformidade com o Decreto nº 10.023/2010, os dados e informações contidos no Relatório de Auditoria Independente, elaborado em conformidade com as normas de auditoria contábil brasileiras, devem ser verdadeiros e completos, e os dados e informações nele contidos devem ser verdadeiros e completos.

Observações

Conforme consta no Relatório de Auditoria Independente emitido em 20 de maio de 2024, a PwC concluiu que a documentação contida no Relatório de Auditoria Independente, elaborado em conformidade com as normas de auditoria contábil brasileiras, contém informações suficientes para a emissão de uma opinião favorável quanto à conformidade das demonstrações financeiras com o Decreto nº 10.023/2010, em relação ao período compreendido pelo relatório de auditoria, desde que os dados e informações nele contidos sejam verdadeiros e completos.

Conforme consta no Relatório de Auditoria Independente emitido em 20 de maio de 2024, a PwC concluiu que a documentação contida no Relatório de Auditoria Independente, elaborado em conformidade com as normas de auditoria contábil brasileiras, contém informações suficientes para a emissão de uma opinião favorável quanto à conformidade das demonstrações financeiras com o Decreto nº 10.023/2010, em relação ao período compreendido pelo relatório de auditoria, desde que os dados e informações nele contidos sejam verdadeiros e completos.

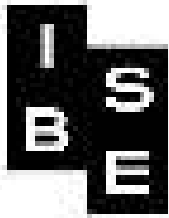
Informações adicionais em relação ao relatório de auditoria

Informações gerais

Conforme consta no Relatório de Auditoria Independente emitido em 20 de maio de 2024, a PwC concluiu que a documentação contida no Relatório de Auditoria Independente, elaborado em conformidade com as normas de auditoria contábil brasileiras, contém informações suficientes para a emissão de uma opinião favorável quanto à conformidade das demonstrações financeiras com o Decreto nº 10.023/2010, em relação ao período compreendido pelo relatório de auditoria, desde que os dados e informações nele contidos sejam verdadeiros e completos.

1 de 1





REPUBLIKA SRBIJA
 MINISTARSTVO
 FINANSIJA I
 EKONOMIJE
 Republički zavod
 za statistiku



OPŠTINA
 KUPČINSKO
 DRUŠTVO
 ZA UPRAVLJANJE
 DRŽAVNIM IMOVINAMA
 REPUBLIKE SRBIJE

Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu

Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.

Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.

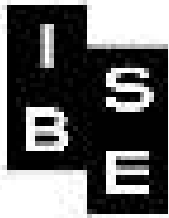
Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.

Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.

IZJAVA O VERNOSTI IZJAVLJENJE O VERNOSTI IZJAVLJENJE O VERNOSTI

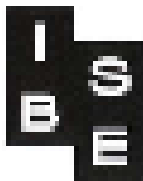
Izjava o vjernosti, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Izjava o vjernosti, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.

Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine. Upravljanje imovinom države i poslovanje u javnom interesu, kao ključna funkcija države, omogućuje ostvarenje ciljeva i zadaća države, a posebno je značajno u ostvarenju ciljeva i zadaća države u oblasti zaštite i poboljšanja životne sredine.



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
 Conselho de Administração
 Conselho de Administração

23. SUPERVISORY BOARD REPORT



CONSELHO DE SUPERVISÃO
 Conselho de Supervisão
 Conselho de Supervisão

MEMÓRIA DO CONSELHO FISCAL RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS ANUAIS 2023

1. Para cumprimento do dever de fiscalização, que compreende 7 (sete) meses, o Conselho Fiscal, em 2023, realizou o trabalho de fiscalização da administração da Companhia de Bebidas das Américas (CBA) em conformidade com o Estatuto Social e o Regulamento de Fiscalização da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Ordinária em 2021.

2. Adicionalmente, com o objetivo de fornecer suporte à administração, o Conselho Fiscal realizou reuniões com o Conselho de Administração e o Conselho de Administração, recebendo de ambos os órgãos relatórios e informações relevantes.

3. O Conselho Fiscal realizou o trabalho de fiscalização da administração da Companhia em 2023, no âmbito das suas competências e atribuições, conforme segue:

Para os resultados do exercício, bem como para o período de 12 (doze) meses anteriores, o Conselho Fiscal realizou reuniões com a administração da Companhia, bem como com o Conselho de Administração, para discutir e analisar os resultados da administração da Companhia em 2023, verificando-se que houve observância de acordo com o estatuto da Companhia e o Regulamento de Fiscalização da Companhia, bem como o cumprimento das obrigações legais e regulamentares, bem como a observância de todas as obrigações legais e regulamentares, bem como a observância de todas as obrigações legais e regulamentares.

4. O Conselho Fiscal realizou o trabalho de fiscalização da administração da Companhia em 2023, no âmbito das suas competências e atribuições, conforme segue:

3. FISCALIZAR

Para o cumprimento do dever de fiscalização, que compreende 7 (sete) meses, o Conselho Fiscal realizou o trabalho de fiscalização da administração da Companhia em 2023, no âmbito das suas competências e atribuições, conforme segue:

- (1) O Conselho Fiscal realizou o trabalho de fiscalização da administração da Companhia em 2023, no âmbito das suas competências e atribuições, conforme segue:

CONSELHO FISCAL
 Conselho Fiscal
 Conselho Fiscal

CONSELHO FISCAL
 Conselho Fiscal
 Conselho Fiscal





LIST OF GOVERNING BODIES 2023-2026

Board of General Meeting

- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Manuela Lourenço Marques *Secretary*

Board of Directors

- António Vaz Carneiro *President, Representing Researcher Associates*
- Hélder Mota-Filipe *Vice-President, Representing Researcher Associates*
- Afonso Cavaco *Representing Researcher Associates*
- Fausto Pinto *Representing Institutional Associate FMUL*
- Luísa Corvo *Representing Institutional Associate FFUL*
- Heitor Costa *Representing Partner Associates ANF, APIFARMA, APHP, MedicineOne*
- Rosário Zincke dos Reis *Representing Partner Associate Plataforma Saúde em Diálogo*

Executive Committee

- António Vaz Carneiro *Appointed by the Board of Directors*
- Rosário Zincke dos Reis *Appointed by the Board of Directors*
- Suzete Costa *Appointed by the Board of Directors*

Supervisory Board

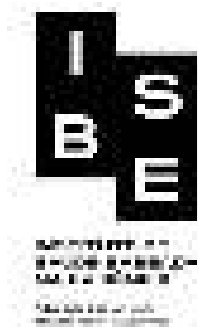
- Óscar de Oliveira Gaspar *President*
- Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda. (Represented by Carlos Grenha)
- António Teixeira Rodrigues

Scientific Board

- Hélder Mota-Filipe *President*
- Altamiro da Costa Pereira
- Christoph Thiemermann
- Dennis Keith Helling

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



- Eduardo Luís Fabiano Franco
- João Eurico da Fonseca
- Jorge Manuel Moreira Gonçalves
- Luís Filipe Ribeiro de Azevedo
- Luís Taborda Barata
- Mahendra Patel
- Maria Beatriz da Silva Lima
- Maria de Fátima Falcão
- Rui Amaro Pinto
- Rui Nunes
- António Vaz Carneiro *Observer*

Advisory Board

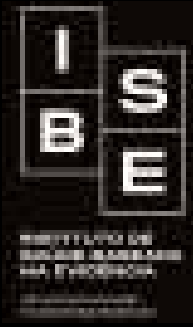
- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Alexandre Fonseca
- Ana Abreu
- Daniel Torres Gonçalves
- Luís Portela
- Manuel J. Antunes
- Maria do Carmo Neves
- Maria do Céu Patrão Neves
- Paulo Gonçalves
- Peter Villax
- Tamara Hussong Milagre
- António Vaz Carneiro *Observer*

Remuneration Committee

- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Francisco Velez Roxo
- Miguel Lopes
- Óscar Gaspar

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153

isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



ANNUAL REPORT & FINANCIAL STATEMENTS

Year 2023

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal
NIPC: 515 563 153
isbe@isbe.research.ulisboa.pt | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>