



# **ANNUAL REPORT & FINANCIAL STATEMENTS**

**Year 2022**

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## **INSTITUTE FOR EVIDENCE-BASED HEALTH**

Registered Headquarters:

Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa

Av. Professor Egas Moniz | 1649-028 Lisboa

Corporate Tax Identification Number: 515 563 153

Articles of Association (Statutes) published on 12 September 2019

In compliance with legal and statutory provisions, the Board of Directors of the Institute for Evidence-Based Health (ISBE) submits this document, containing the Annual Report & Financial Statements for the financial year 2022, as well as the Proposal for Profit carried Forward, to the General Meeting.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## CONTENTS

<b>ABOUT ISBE</b>	<b>4</b>
<b>OUR MISSION AND VISION</b>	<b>5</b>
<b>OUR VALUES</b>	<b>6</b>
<b>OUR PORTFOLIO OF RESEARCH SERVICES</b>	<b>7</b>
<b>FOUNDING ASSOCIATES</b>	<b>8</b>
<b>EXECUTIVE SUMMARY</b>	<b>10</b>
<b>1. THE YEAR IN REVIEW</b>	<b>12</b>
<b>2. RESEARCH PROJECTS</b>	<b>14</b>
<b>3. PUBLICATIONS</b>	<b>21</b>
<b>4. RESEARCH POSTERS</b>	<b>23</b>
<b>5. THESIS &amp; ACADEMIC EXAMINATIONS</b>	<b>26</b>
<b>6. SCIENTIFIC NEWSLETTER</b>	<b>27</b>
<b>7. RESEARCH TEAM</b>	<b>29</b>
<b>8. ISBE SHORT COURSES</b>	<b>31</b>
<b>9. ISBE 4<sup>TH</sup> ANNUAL EVENT</b>	<b>33</b>
<b>10. ISBE CONFERENCES</b>	<b>34</b>
<b>11. SCIENTIFIC CONFERENCES</b>	<b>40</b>
<b>12. EXTERNAL AND INSTITUTIONAL AFFAIRS</b>	<b>41</b>
<b>13. COMMUNICATION</b>	<b>42</b>
<b>14. MANAGEMENT</b>	<b>43</b>
<b>15. SPECIAL MENTIONS</b>	<b>45</b>
<b>16. THANK YOU TO RESEARCH SPONSORS &amp; DONORS</b>	<b>47</b>
<b>17. ECONOMIC AND FINANCIAL OVERVIEW</b>	<b>48</b>
<b>18. RISKS AND UNCERTAINTIES</b>	<b>55</b>
<b>19. LOOKING AHEAD</b>	<b>56</b>
<b>20. PROPOSAL FOR PROFIT APPLICATION</b>	<b>57</b>
<b>21. FINANCIAL STATEMENTS AND ANNEXES</b>	<b>58</b>
<b>22. INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</b>	<b>78</b>
<b>23. SUPERVISORY BOARD REPORT</b>	<b>81</b>
<b>LIST OF GOVERNING BODIES 2019-2022</b>	<b>82</b>

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## ABOUT ISBE

The Institute for Evidence-Based Health (ISBE) is a private independent non-profit organization, founded on 12 September 2019. ISBE is an umbrella organization that bridges Researchers, Academia, Private Partners and Patients' Representatives.

The trade names, graphics and logo of ISBE contained herein are registered trademarks of the Institute for Evidence-Based Health (ISBE). All other party trademarks, tradenames, product names, graphics and logos contained herein are the property of their respective owners. Their display is not intended to imply a relationship with, or endorsement or sponsorship of ISBE unless stated otherwise.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

## OUR MISSION AND VISION

The **Mission** of ISBE is to advance knowledge by inspiring and fostering collaborative evidence-based health research that informs healthcare policies and practice and transforms healthcare.

Our **Vision** goes beyond the now. Our main goal is to make ISBE nationally and internationally recognized as a leader in transforming the healthcare system.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## OUR VALUES

### COLLABORATION

Collaboration between researchers, healthcare professionals, policy makers and consumers/patients as an essential step for delivering useful healthcare solutions to society.



### INNOVATION

Innovation as the key to breakthrough thinking that leads to significant systems improvements.

### EVIDENCE-BASED

Development and use of the best available evidence as the basis for all actions.



### SCIENTIFIC AND RESEARCH EXCELLENCE

Striving to deliver results with exceptional quality and value.

### VALUE-BASED HEALTH CARE

Outcomes to advance efficiencies and improvements that make a difference in healthcare delivery at affordable and fair costs.



### HEALTHCARE PROVIDERS' ROLE

Develop evidence supporting the essential roles of pharmacists, physicians, and other healthcare providers in the delivery of appropriate, effective and safe healthcare.

### EDUCATION AND TRAINING

Developing education and skill building as a core task.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## OUR PORTFOLIO OF RESEARCH SERVICES

- ✓ **Systematic Reviews, Meta-Analysis & Literature Reviews.**
- ✓ **Epidemiology & Real-World Longitudinal Studies** – using PROMs, PREMs, Electronic Health Records, Primary Care / Hospital databases, Registries, etc.
- ✓ **Health Technology Assessment (HTA) studies** – using RWE and HEOR.
- ✓ **Qualitative / Consensus Studies** – using Delphi Expert Panel or Focus Groups.
- ✓ **Health Preference Studies** – Discrete Choice Experiments and Willingness-To-Pay.
- ✓ **Value-Based Health Care Studies** – Outcomes, patient pathway design, cost-analysis using TDABC, value.
- ✓ **Artificial Intelligence in Health** – Diagnosis and Precision Medicine.
- ✓ **Policy Studies** – Evidence, Good Practices, Consensus, Policy Brief, Call to Action.
- ✓ **Value Communication Tool** – design and concept.
- ✓ **Medical Writing** – manuscripts, abstracts & posters, study protocols.

Please contact us if you would like to request us a Research Proposal, fund our Events, donate, or support our activities ([isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) or [HERE](#)).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



**INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## FOUNDING ASSOCIATES

ISBE Founding Associates, defined in the notarial deed on 12 September 2019, are the following:

### Researcher Associates



**Adalberto Campos  
Fernandes**

MD, MPH, PhD



**Ana Paula Martins**

PharmD, MSc, PhD



**António Vaz Carneiro**

MD, PhD, FACP, FESC

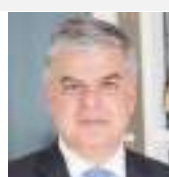
**Dennis Helling**

BSPHarm, PharmD,  
ScD (Hon), FCCP,  
FASHP, FAPhA



**Fausto Pinto**

MD, PhD, FESC,  
FACC, FSCAI, FASE



**Hélder Mota-Filipe**

PharmD, PhD



### Institutional Associates



### Partner Associates



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>







INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## EXECUTIVE SUMMARY

The year 2022 was our third financial full year marked by the onset of the war in Ukraine with economic consequences for Europe and Portugal.

In 2022, our Founding Institutional Associate FMUL elected a new Dean for the term 2022-2026.

In 2022 we continued our policy of cost containment and initiated outreach activities to promote [ISBE](#) expanding research portfolio and diversify our sources of revenue. We managed to succeed in setting an agenda for regular first introductory meetings with potential funders, albeit from September onwards only. In addition, decision processes in pharmaceutical companies took longer than usual and we experienced some setbacks or considerable delay in contract awards.

In 2022, we had no revenue income from Associate Partners for the first time and almost all revenue stemmed from tech and pharmaceutical companies.

We had to postpone our 4<sup>th</sup> Annual Event and post-satellite full-day course, initially planned for November, due to external circumstances related to coinciding dates with a major national event which had some impact on our planned revenue from sponsors and registrations. However, as these events occurred in February 2023, we expect this to be reflected in the financials for 2023.

Despite challenges, we accomplished relevant funded health research projects, courses, and events, produced Newsletters, published papers, presented posters, and co-supervised thesis.

We ended the year at a small financial profit in 2022.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

A photograph of a running track with the year '2022' painted on it. The track is dark with white lane markings. The year is painted in large, white, stylized numbers. The background is bright and hazy, suggesting a sunrise or sunset. The entire image is framed by a soft, orange glow.

2022



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 1. THE YEAR IN REVIEW

### 1.1. Highlights 2022



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 1.2. Political, Economic, and Health Environment

2022 was marked by the onset of the war in Ukraine which aggravated the already fragile economies in Europe. Sanctions imposed on Russia led to shortages in the supply of fuel and gas to Europe and accelerated the existing trend in inflation rise. Successive political changes occurred in the UK culminating with the election of a new Prime Minister. In January 2022, a new government was elected in Portugal.

In 2022, economic projections of Banco de Portugal (as of Mar. 2023) show the Gross Domestic Product (GDP) increased by 6.7% in Portugal (3.6% in the Euro Zone) led by an increase in tourism and private and public consumption. The inflation rate increased by 8.1% (8.4% in the Euro Zone). The unemployment rate rose 6.0% (6.7% in the Euro Zone). The Public Accounts show a Public Debt ratio to GDP of 113.8%. Projections for 2023 point to worse economic indicators.

In 2022, the NHS budget execution (as of Jan. 2023) shows a 4.6% increase in NHS expenditure. The leading categories were: staff costs, hospital pharmaceutical products, pharmacy-dispensed products, and diagnostic and treatment procedures. Nonetheless, there are signs of constraints in service level provision, including in the time to access innovative therapies.

In 2022, the European Medicines Agency approved 40 new active substances in the following therapeutic areas: cancer (12), neurology (6), metabolism (4), COVID-19 (4), endocrinology (2), hematology (2), infectious diseases (2), nephrology (2), immunology (1), ophthalmology (1), pneumology (1), dermatology (1), vaccines (1), and diagnostic agents (1).

Despite the adverse environment, the tentative recovery of the healthcare backlog and the growing innovation pipeline also created some opportunities for **ISBE** productivity and financials.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 2. RESEARCH PROJECTS

In 2022, we conducted **14** research projects, of which 11 were funded. For some projects, we do not disclose the name, therapy, or sponsor to ensure confidentiality as per contracts. In these circumstances, we just briefly report on the type of research and broad disease area covered.

### 2.1. Funded Research

#### **[DIAGNOSTIC]: Laboratory Diagnostic Support System for Clinical Use (LabData)**

This funded project involved two [ISBE](#) researchers in 2022.

This project aims to build a laboratory data diagnostic decision support system to be integrated into an Electronic Medical Record (EMR) for routine access by physicians.

In 2022, [ISBE](#) produced 43 differential diagnoses on lab results.

#### **[DIABETES]: D-WAY®**

This funded project, initiated in 2021, involved six [ISBE](#) researchers in 2022.

In 2022, [ISBE](#) produced: 1) Policy Brief outlining five priorities for governance in diabetes; 2) a Review of Best Practices in Diabetes in Portugal; 3) a Final Report on governance in diabetes for the health system, healthcare providers, and patients and caregivers. Furthermore, 5 Newsletters were produced.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

The results of this research work were presented at two D-Way® Conferences on 2 June (Governance in Diabetes) and 30 June (Policy Brief) 2022 with key health and policy stakeholders. More than 200 participants attended the events.

More information can be found [HERE](#).



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



### **[IMMUNOLOGY]: Health Technology Assessment (HTA)**

This funded project involved one [ISBE](#) researcher in 2022.

In 2022, provided the agreed deliverable related to HTA submission.

### **[RESPIRATORY]: Health Technology Assessment (HTA)**

This funded project involved one [ISBE](#) researcher in 2022.

In 2022, provided the agreed deliverable related to HTA submission.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

### **[ONCOLOGY - BLOOD]: Health Technology Assessment (HTA)**

This funded project involved one [ISBE](#) researcher in 2022.

In 2022, provided the agreed deliverable related to HTA submission.

### **[ONCOLOGY – GENDER-RELATED]: Cost Analysis**

This funded project involved one [ISBE](#) researcher in 2022.

In 2022, provided the agreed deliverable.

### **[ONCOLOGY – GENDER-RELATED]: Health Technology Assessment (HTA)**

This funded project involved one [ISBE](#) researcher in 2022.

In 2022, provided the agreed deliverable related to HTA submission.

### **[MULTIDISEASE]: Horizon Scanning**

This funded project involves six [ISBE](#) researchers.

In 2022, [ISBE](#) conducted fieldwork in five disease areas in Europe with a focus on three countries. This project was closed in February 2023.

### **[IMMUNOLOGY]: Clinical Consensus**

This funded project, initiated in 2021, involves three [ISBE](#) researchers and 13 Experts from various areas.

In 2022, [ISBE](#) conducted fieldwork. We expect to close this project in 2023.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

### **[CARDIOVASCULAR]: Feasibility Real-World Evidence Study**

This funded project is part of an international study conducted in other countries and involved two [ISBE](#) researchers and 10 experts.

In 2022, [ISBE](#) developed a feasibility study for a real-world evidence study on the disease. In 2023, ISBE was awarded a second contract for the actual RWE study.

### **[FAMILY & INTERNAL MEDICINE]: Literature Synthesis for Clinical Knowledge Update (KU)**

This ongoing project involved five [ISBE](#) researchers in 2022.

In 2022, [ISBE](#) produced 232 structured summaries synthesizing selected relevant high-quality medical papers to be integrated into an Electronic Medical Record (EMR) to support clinical knowledge updates of General and Family Medicine and Internal Medicine physicians. Project to be continued.

## **2.2. ISBE-Initiated Research (not funded)**

### **[NEURODEVELOPMENTAL DISORDERS]: ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures**

This project is led by the [International Consortium for Health Outcomes Measurement \(ICHOM\)](#) and involves several research groups across countries, including Portugal ([ISBE](#)).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

Over the years, ISBE has contributed, as a member of the Working Group for Portugal, to the development of the following ICHOM Standard Sets:

- [ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures for Hypertension in Low- and Middle-Income Countries](#) (2018)
- [ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures for Autism Spectrum Disorders](#) (2021)

In 2022, ISBE contributed to the development of the [ICHOM Set of Patient-Centered Outcome Measures for Neurodevelopmental Disorders](#) (completed in 2023).





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## **[MULTIDISEASE]: Choosing Wisely Portugal (CWP) Project**

\* *External Project of the Portuguese Medical Association (OM) with ISBE's support*

[ISBE](#) collaborates in this project, led by the Portuguese Medical Society [[Ordem dos Médicos](#)].

The main aim of the CWP project is to address the problem of resource overuse in medical systems. In Portugal, CWP has published more than 200 recommendations.

In 2022, the research team, involving [ISBE](#), collaborated on **10** recommendations covering radiology, nephrology, and radio-oncology. Project to be continued.

More information about this project can be found [HERE](#).

## **[MULTIDISEASE]: Digital Health Project**

\* *External project anchored on an internship at ISBE*

In 2022, preparatory work was initiated by an external project leader developing his internship in Public Health at ISBE.

## **[COMMON AILMENTS]: Pharmacists' Intervention in Common Ailments**

This project is anchored on a Ph.D. project funded by [Associação Nacional das Farmácias \(ANF\)](#) and supported by [ISBE](#) in 2020-2021.

In 2022, no support was provided as the project has been on hold pending the decision of ANF.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

### 3. PUBLICATIONS



In 2022, [ISBE](#) researchers authored or co-authored **8** papers (link provided).

1. [Vaz Carneiro A.](#) **Diagnosis is a probabilistic estimate of disease. A dynamic approach to diminish resource overuse.** Eur J Int Medicine 2022;95:40-41. <https://doi.org/10.1016/j.ejim.2021.11.014>.
2. Nogueira PJ, de Araújo Nobre M, Elias C, Feteira-Santos R, Martinho AC, Camarinha C, Bacelar-Nicolau L, Costa AS, Furtado C, Morais L, Rachadell J, Pinto MP, Pinto F, [Vaz Carneiro A.](#) **Multimorbidity Profile of COVID-19 Deaths in Portugal during 2020.** J Clin Med. 2022 Mar 29;11(7):1898. <https://doi.org/10.3390/jcm11071898>.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

3. Bandoval JP, Leal B, Reis-de-Carvalho C, Sousa DC, Araújo JC, Peixoto P, Henriques SO, Vaz Carneiro A; Choosing Wisely Working Group of the European Federation of Internal Medicine. **Broadening risk factor or disease definition as a driver for overdiagnosis: A narrative review.** J Intern Med. 2022 Apr;291(4):426-437. <https://doi.org/10.1111/joim.13465>.
4. Vaz Carneiro A. **Metodologia Prática de Gestão do Programa Choosing Wisely Portugal: Escolhas Criteriosas em Saúde.** Acta Med Port 2022 May;35(5):399-408. <https://doi.org/10.20344/amp.18258>.
5. Aguiar JP, Gama Marques J, Leufkens HGM, Alves da Costa F. **Healthcare Professionals' Views on the Management of Medication Complexities in the Elderly With Mental Health Disorders: A Cross-Sectional Study.** Front Psychiatry. 2022 May 23;13:885216. <https://doi.org/10.3389/fpsy.2022.885216>.
6. Ascensão R, Alarcão J, Araújo F, Costa J, Fiorentino F, Gil V, Gouveia M, Lourenço F, Mello e Silva A, Vaz Carneiro A, Borges M. **Atherosclerosis in the primary health care setting: A real-world data study.** Rev Port Cardiologia 2022;41:475-484. <https://doi.org/10.1016/j.repc.2021.03.018>.
7. Kherad O, Vaz Carneiro A. **Ten-year anniversary of choosing wisely campaigns.** Eur J Int Medicine 2022;103:118-9. <https://doi.org/10.1016/j.ejim.2022.05.028>.
8. Costa S, Guerreiro J, Teixeira I, Helling DK, Pereira J, Mateus C. **Cost-effectiveness and cost-utility of hypertension and hyperlipidemia collaborative management between pharmacies and primary care in Portugal alongside a trial compared with usual care (USFarmácia®).** Front Pharmacol. 2022 Sep 8;13:903270. <https://doi.org/10.3389/fphar.2022.903270>.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

## 4. RESEARCH POSTERS



**ISBE** researchers authored or co-authored the following **9** research posters presented in 2022:

1. Romão C, Aguiar JP. **P557: Prevalence of potentially inappropriate medications, clinically relevant drug interactions and anticholinergic burden among Portuguese institutionalized patients with dementia.** Poster session presented at the 8th PCNE Working Symposium 2022; 2022 Feb 11-12; Lisbon. <https://www.pcne.org/conference/31/8th-pcne-working-symposium-2022->.
2. Catapirra M, Costa IM, Aguiar JP. **P560: Comparing different sources of information in detecting clinically relevant drug interactions in**

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

- Portuguese institutionalized patients using quetiapine.** . Poster session presented at the 8th PCNE Working Symposium 2022; 2022 Feb 11-12; Lisbon. <https://www.pcne.org/conference/31/8th-pcne-working-symposium-2022->
3. Romão C, Aguiar JP. **What challenges are we facing regarding medication complexities among elderly patients with dementia in nursing homes? A Portuguese cross-sectional study.** Poster session presented at the 80th FIP World Congress of Pharmacy and Pharmaceutical Sciences; 2022 Sept 18-22; Seville. <https://www.fip.org/abstracts?page=abstracts&action=item&item=23961>.
4. Costa S, Biscaia JL, Horta MR, Romano S, Guerreiro J, Heudtlass P, Cary M, Romão M, Teixeira Rodrigues A, Miranda A, Martins AP, Bento AS, Pereira J, Mateus C, Helling DK. **HSD67 Real-World Effectiveness in Hypertension and Hyperlipidemia Collaborative Management Between Pharmacies and Primary Care in Portugal: A Multicenter Quasi-Experimental Pragmatic Controlled Trial (USFarmácia®).** Proceedings of the ISPOR Europe 2022 Conference; 2022 Nov 6-9; Vienna. Value in Health 2022;25(12):S286-S287. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.09.1410>.
5. Costa S, Guerreiro JP, Teixeira I, Helling DK, Mateus C, Pereira J. **PCR290 Patient Preferences and Cost-Benefit of Hypertension and Hyperlipidemia Collaborative Management Model Between Pharmacies and Primary Care in Portugal: A Discrete Choice Experiment Alongside a Trial (USFARMÁCIA®).** Proceedings of the ISPOR Europe 2022 Conference. 2022 Nov 6-9; Vienna. Value in Health 2022;25(12):S447. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.09.2223>.
6. Silva C, Carreiro-Martins P, Ferreira J, Arrobas A, Mendes A, Faria M, Rocha-Gonçalves FN. **EE565 Cost-Utility Analysis of Dupilumab in Adults and Adolescents With Uncontrolled Persistent Severe Asthma in Portugal.**

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

- Proceedings of the ISPOR Europe 2022 Conference. 2022 Nov. 6-9; Vienna. Value in Health 2022;25(12) Supplement: S166-S167. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.09.805>.
7. Silva C, Paiva Lopes MJ, Cruz M, Ramos L, Santiago F, Faria M, Rocha-Gonçalves FN. **EE13 Cost-Utility Analysis of Dupilumab for the Treatment of Severe Atopic Dermatitis in Children and Adolescents in Portugal**. Proceedings of the ISPOR Europe 2022 Conference. 2022 Nov. 6-9; Vienna. Value in Health 2022;25(12) Supplement: S55. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.09.267>.
  8. Costa S, Gomes M, Sobral A, Neves S, Martins AF, Leal A, Freitas G, Neto S, Duarte P, Costa SE, Duarte MJ. **One Year Pharmacy-Led Rapid COVID-19 Antigen Testing: A Cross-Sectional Study**. Poster session presented and awarded 1st Prize at II Jornadas de Farmácia Comunitária da Ordem dos Farmacêuticos; 2022 Nov 12; Fátima-Ourém.
  9. Gomes M, Costa S, Neto S, Martins AF, Costa SE, Duarte MJ. **Health awareness and opportunistic screening provided by a community pharmacy: A cross-sectional study**. Poster session presented at II Jornadas de Farmácia Comunitária da Ordem dos Farmacêuticos; 2022 Nov 12; Fátima-Ourém.

ISBE also collaborated in a cost analysis for the following poster:

I Braga, S Monteiro, R Calisto, M Rangel, E Medeiros, JL Cunha, A Rosinha, A Oliveira, MJ Bento, S Santos, R Lopes, P Redondo. **HSD35 Healthcare Resource Utilization (HCRU) in Treatment of Patients With Localized/Locally Advanced Prostate Cancer (LPC/LAPC) in a Portuguese Comprehensive Cancer Center (PCCC)**. Poster session presented at ISPOR Europe 2022; Vienna; 6-9 Nov. Value in Health 2022;25(12) Supplement: S280. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2022.09.1379>.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

## 5. THESIS & ACADEMIC EXAMINATIONS



**ISBE** researchers supervised or co-supervised **12** Thesis in 2022:

- 3 Ph.D. Thesis in Medicine ([FMUL](#))
- 1 Ph.D. Thesis in Biomedical Sciences ([FMUL](#))
- 1 Master Thesis in Epidemiology ([FMUL](#))
- 1 Master Thesis in Public Health ([ENSP/NOVA](#)) - *ongoing*
- 2 Integrated Master Thesis in Medicine ([FMUL](#)) – 1 *ongoing in 2023*
- 4 Integrated Master Thesis in Pharmacy ([IUEM](#)) – 2 *ongoing in 2023*

**ISBE** researchers were Juri members of **4** external academic examinations:

- 1 for Associate Professor in Clinical and Health Services Research ([FMUP](#))
- 1 for Assistant Professor in Epidemiology (public tender) ([ENSP/NOVA](#))
- 1 for Ph.D. Thesis Defense in Pharmacy, specialization in Pharmacoepidemiology ([FFUL](#)).
- 1 for Integrated Master Thesis in Pharmacy ([IUEM](#))

In June 2022, our RWE & Qualitative Researcher successfully defended his Ph.D. Thesis in Pharmacy, specialization in Pharmacoepidemiology ([FFUL](#)).

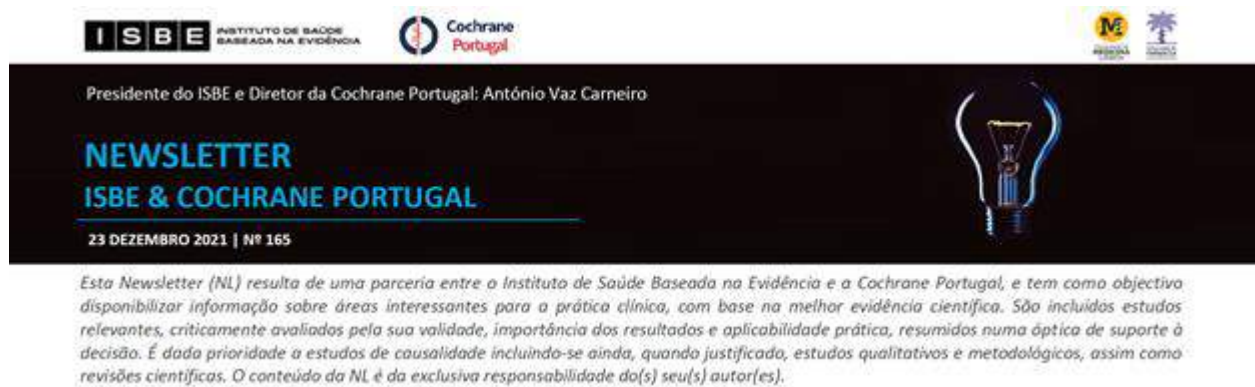


INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 6. SCIENTIFIC NEWSLETTER



**ISBE** and **Cochrane Portugal** produced **59** Newsletters in 2022 under Open Access, each containing 1 summary of high-quality evidence synthesis on COVID-19 and later different topics of interest to our public. This Newsletter has over 4,147 downloads via Repositório.Ul and with a total of 4,322 downloads through different platforms.

The top 5 Newsletters produced in 2022 most viewed/downloaded were:

1. [ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 167: O reforço com a 3ª dose da vacina da Pfizer- BioNTech diminui a infecção e a mortalidade por COVID-19](#)
2. [ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 166: Quadro clínico de doentes COVID-19 internados com infecção pela variante Ómicron](#)
3. [ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 209: Dieta de Restrição Calórica e de Jejum Intermitente](#)
4. [ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 210: Os suplementos alimentares não são eficazes e podem mesmo ser prejudiciais](#)

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

5. ISBE & Cochrane Portugal Newsletter nº 183: O risco de reacções alérgicas graves após a 2ª dose vacinal foi muito baixo em pacientes que tinham tido alergias aquando da administração da 1ª dose da vacina mRNA - O impacto inicial das vacinas foi muito eficaz em pacientes idosos

**ISBE** Newsletters are archived on the website Cochrane Portugal.

**ISBE** Newsletters can be found [HERE](#). If you wish to subscribe to the Newsletter, sign up [HERE](#).



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 7. RESEARCH TEAM



In 2022 research projects were conducted by **ISBE** resident research team:

- António Vaz Carneiro | President & Research Principal
- Suzete Costa | Executive Director & Senior Research Director, RWE & Outcomes Research
- Catarina Silva | Senior Researcher, HEOR
- João Pedro Aguiar | Researcher, RWE & Qualitative Research

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

**ISBE** thanks the following **18** external researchers for collaborating on research projects in 2022:

- Carlos Bana e Costa | INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO
- Carolina Rojais | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF
- Cláudia Bandeira de Lima | HOSPITAL CUF TEJO
- Fausto Silva Pinto | CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL
- Filipe Rodrigues | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF
- Helena Farinha | CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL
- Isabella Vieira Teixeira | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- João Bana | BANA CONSULTING
- João Rijo | CENTRO HOSPITALAR DE LISBOA OCIDENTAL
- Juan Rachadell | ACES LISBOA OCIDENTAL E OEIRAS
- Luz Sousa Fialho | INTERNATIONAL CONSORTIUM FOR HEALTH OUTCOMES MEASUREMENT (ICHOM)
- Maria Cary | CENTRO DE ESTUDOS E AVALIAÇÃO EM SAÚDE (CEFAR), ANF
- Maria Inês Teodoro | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Martim Bastos | HOSPITAL PROFESSOR DOUTOR FERNANDO FONSECA
- Mónica Oliveira | INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO
- Paulo Nicola | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Raquel Vareda | ARS LISBOA E VALE DO TEJO
- Rodrigo Duarte | CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE

**ISBE** also thanks all **27** experts who collaborated in expert panels in 2022.

*\*All ISBE researchers and experts are bound by confidentiality obligations concerning the projects conducted.*

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 8. ISBE SHORT COURSES

### 8.1. Short Course From Data to Decision-Making in Health

**ISBE** organized a 54-hour course **FROM DATA TO DECISION-MAKING IN HEALTH**, sponsored (in 2021) by **APIFARMA**, from 3 October to 26 November 2022 for key invited health stakeholders lectured by three faculty members from **ISCTE**, **IST**, and **FFUL** assisted by 7 lecturers.

A total of 20 participants attended this course.



### FROM DATA TO DECISION MAKING IN HEALTH: INTRODUCTION

PROFESSIONAL DEVELOPMENT PROGRAMME  
3 OCTOBER - 26 NOVEMBER 2022

Organized by ISBE, Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa, in partnership with APIFARMA



Ana Paula Martins



Henrique Martins



Mónica Oliveira

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

## 8.2. Short Course Systematic Reviews (Introductory Level)



**ISBE** and **Cochrane Portugal** organized a short course **SYSTEMATIC REVIEWS** for beginners on 24 November 2022 lectured by 4 faculty members from **Cochrane Portugal** and **FMUL** sponsored by **BIAL**, **Tecnimede**, and **PLMJ**.

A total of 14 participants attended this course.

## 8.3. Short Course Medical Writing

This course, initially planned for November 2022, was postponed to February 2023.





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 9. ISBE 4<sup>th</sup> ANNUAL EVENT

**ISBE** 4<sup>th</sup> Annual Event, co-organized with **FFUL**, was initially planned for November 2022 under the key theme **REAL-WORLD EVIDENCE IN CLINICAL AND HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT**. However, due to external circumstances related to coinciding dates with a major national event, it was postponed to February 2023.

We will report on this event in the Annual Report & Financial Statements 2023.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 10. ISBE CONFERENCES

### 10.1. Mental Health Research Conference

We discussed **MENTAL HEALTH RESEARCH** with 3 speakers from the [Lisbon Institute of Global Mental Health](#), the [Swedish Governmental Agency for Innovation Systems VINNOVA](#), and the Center for Science and Technology Studies [CWTS Leiden University](#) in a conference organized by [ISBE](#) with [FMUL](#), and [CWTS Leiden University](#) on 23 June 2022 at [FMUL](#).

Speakers presented the priorities for mental health research in Europe, research and innovation strategies in mental health, and the landscape of mental health and well-being research, followed by a roundtable discussion with subject-matter invited experts. More information [HERE](#).



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

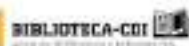
# INVESTIGAÇÃO EM SAÚDE MENTAL: REPENSAR PRIORIDADES?



PHOTO BY LIMWA SIMPSON ON UNSPLASH

23 DE JUNHO 2022 | 9H - 13H

Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa  
Edifício Reynaldo dos Santos | Auditório 1.17



## 10.2. Choosing Wisely Portugal Conference



**TO DO OR NOT TO DO IN HEALTH SERVICES** was the topic for the joint [ISBE](#), [Ordem dos Médicos](#), and [Choosing Wisely Portugal](#) conference held on 19 September 2022 under the high patronage of [Fundação Calouste Gulbenkian](#).

This joint conference was conducted by 5 speakers who focused on overdiagnosis and overtreatment and the [Choosing Wisely Portugal](#) program.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022



**Bruno Macedo, MPharm**  
*Calouste Gulbenkian Foundation*



**Antonio Vaz Carneiro, MD, PhD FACP FESC FEFIM**  
*President, Institute for Evidenced Based Healthcare (FMUL/FFUL)*  
*Chair, Choosing Wisely Portugal and WG EFIM*  
*President, National Council for Continuous Professional Development (Portuguese Medical Association)*



**Wendy Levinson, MD**  
*Professor of Medicine, University of Toronto*  
*Chair, Choosing Wisely Canada and International*



**Jeremy Grimshaw, MChB PhD FRCGP FCAHS**  
*Senior Scientist, Ottawa Hospital Research Institute*  
*Professor, Department of Medicine, University of Ottawa*



**Pedro Delgado, MSc**  
*Institute for Healthcare Improvement*  
*Harvard T.H. Chan School of Public Health*

Speakers from [Fundação Calouste Gulbenkian](#), [ISBE](#), [Choosing Wisely Canada](#), [Ottawa Hospital Research Institute](#), and [Harvard T.H. Chan School of Public Health](#) shared their health challenges, lessons learned, the science of reducing low-value care, and improving the quality of care through health equity.

Nearly 50 participants attended this conference.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 10.3. Patient Engagement in Research Webinar

**ISBE** INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA

Plataforma Saúde em Diálogo

# PATIENT ENGAGEMENT IN RESEARCH

**ROSÁRIO ZINCKE**  
President of Plataforma Saúde em Diálogo

**ANTÓNIO VAZ CARNEIRO**  
President of ISBE

**DIANNE GOVE**  
Director for Projects at Alzheimer Europe

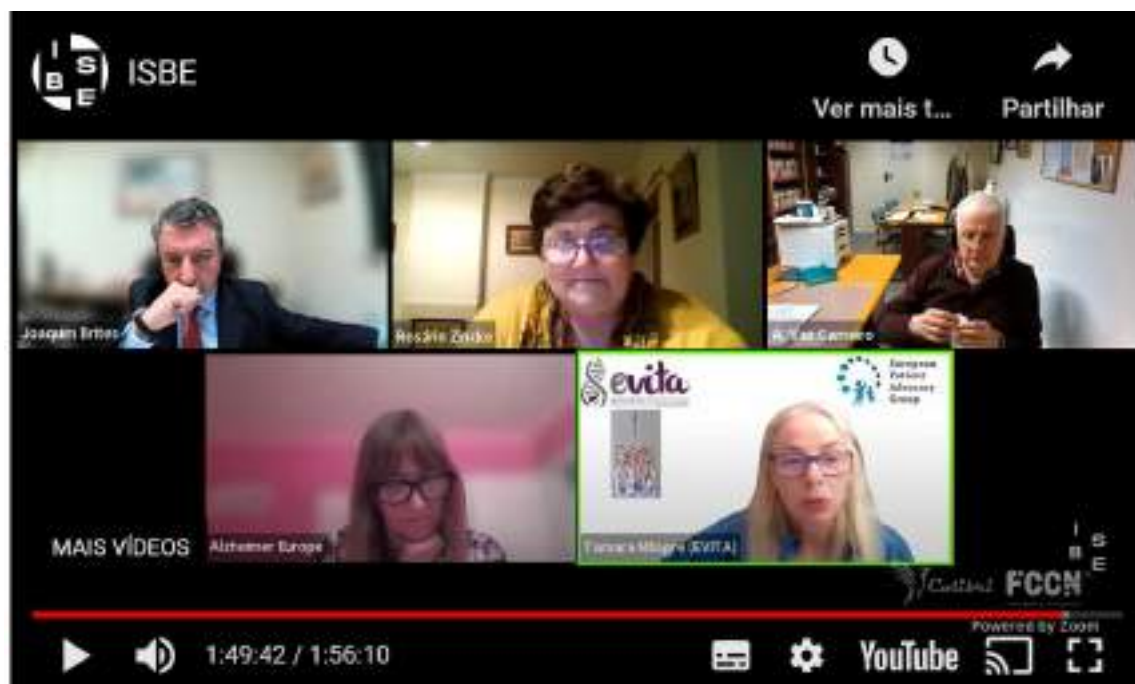
**JOAQUIM BRITES**  
Chairperson of APN - Portuguese Neuromuscular Association

6 de Dezembro 17h00 - 19h00 WEBINAR

The 5th joint online webinar by [ISBE](#) and [Plataforma Saúde em Diálogo](#), sponsored by [Boehringer Ingelheim](#), was held on 6 December 2022. We discussed **PATIENT ENGAGEMENT IN RESEARCH** with patient representatives from [Alzheimer Europe](#) and the [Portuguese Neuromuscular Association APN](#) – ISBE commitment to patient engagement in research, the involvement of people with dementia in research, and the experience of a patient advocate.

A total of 111 participants attended the event. The video is available [HERE](#).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



## 11. SCIENTIFIC CONFERENCES

**ISBE** attended 20+ scientific conferences in 2022. Below are major highlights:

- XI Congresso Nacional de Patologia Clínica (Mar 2022)
- TDABC in Healthcare Consortium 1st International Conference (May 2022)
- 4º Conferência Anual de Saúde Pública da RedeSaúde (May 2022)
- XXI Congresso Nacional de Nutrição e Alimentação (May 2022)
- 20th European Congress of Internal Medicine (Jun 2022)
- 80th FIP World Congress of Pharmacy and Pharmaceutical Sciences (Sep 2022)
- 19º Congresso Nacional de Oncologia (Nov 2022)
- ISPOR Europe 2022 (Nov 2022)
- Annual Meeting of Cochrane Portugal (Dec 2022)



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 12. EXTERNAL AND INSTITUTIONAL AFFAIRS

In the first half of 2022, [ISBE](#) devoted a considerable amount of time to expanding its database of contacts and preparing an outreach strategy which led to the onset of regular meetings with potential funders from July onwards to present ISBE portfolio of services.

We continued to develop relationships and engagement with our Institutional Associates FFUL and FMUL, and our Partner Associates ANF, APHP, APIFARMA, and Plataforma Saúde em Diálogo.

Regular meetings and contacts were held with Cochrane International, the Pharmaceutical and the Medical Societies [Ordens dos Farmacêuticos e dos Médicos], policy stakeholders, experts, academia, students, and patients' representatives.

In 2022, we started to work on patient engagement in our research projects and events and the mapping of relevant real-world evidence patient databases.

[ISBE](#) is proud to host [Cochrane Portugal](#) at its headquarters and to support scientific communication, such as summaries in Portuguese of published evidence. During 2022, [Cochrane Portugal](#) organized three meetings of its research centers at FMUL, FMUC, and FMUP, and affiliated centers at the Faculty of Health Sciences, Universidade da Beira Interior, and at the National School of Public Health (ENSP), Universidade NOVA de Lisboa.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 13. COMMUNICATION

In 2022, we invested considerable time in making ISBE more visible to the national and international potential Funders, Partners, Healthcare and Professional Organizations, Patients, Researchers, Academia, and Students.

2022 was marked but the increase of our [ISBE LinkedIn account](#) followers by approximately 234% reaching 1,442 followers by the end of the year. We invested in building this network of followers with a special focus on potential funders and relevant stakeholders. After securing this network, we began to communicate more regularly through this social media to increase ISBE awareness and to promote our portfolio of services.

We have also invested in updating and increasing the [ISBE](#) database of contacts with a special focus on potential funders. In the second half of 2022, we began communicating monthly with potential funders requesting meetings to present our portfolio of services.

By the end of 2022, the [ISBE Facebook page](#) reached 1,507 total page likes, 7,237 page reach, 303 page visits, and 1,609 followers.

The [ISBE website](#) had 7,557 page views in 2022.

Video coverage of 2022 events was disseminated on social networks, the website, and the media.

The promotion of ISBE events now follows a communication plan and schedule.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## 14. MANAGEMENT

### 14.1. Governing Bodies

The Governing Bodies held the following meetings in 2022:

- Executive Committee: 16 working meetings
- Board of Directors: 3 meetings
- Supervisory Board: 1 meeting
- General Meeting: 1 meeting

The General Meeting was held on 21 June 2022. Associates voted and approved: 1) ISBE Annual Report and Financial Statements 2020; 2) ISBE Annual Report and Financial Statements 2021; 3) ISBE Annual Work Plan & Budget 2022.

The minutes of the General Meeting were shared with the Associates.

### 14.2. Executive Management & Staff

In 2022, **ISBE** employed 5 staff: two Executive Committee Members (who also lead research projects), one administrative & project manager, and two researchers.

The executive management of **ISBE** was carried out by the Executive Committee with the support of the administrative & project manager.

The President and Executive Director are also Full and Invited Assistant Professors, respectively, at FMUL. The RWE & Qualitative Researcher is Invited Assistant Professor at IUEM.

In 2022, ISBE operated in hybrid mode (in-office and remote).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

We continued to use the email domain, software package, and network of Universidade de Lisboa at no cost.

We started to develop Standard Operating Procedures on 1) Statutory, Legal, and Regulations; 2) Finance; 3) Accounts; 4) Communication and Events; 5) IT, Data Protection, and Logistics; 6) Human Resources; 7) Operations Project Development; 8) Operations Project Management; 9) Customer Service.

We continued to support Associates, Governing Bodies, Researchers, and Funders.



INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 15. SPECIAL MENTIONS

**ISBE** thanks the following individuals for their generous expertise in our events held in 2022:

- Alexandre Lourenço | ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES
- Ana Paula Martins | FACULDADE DE FARMÁCIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Bruno Heleno | FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA
- Bruno Macedo | FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN
- Caldas de Almeida | LISBON INSTITUTE OF GLOBAL MENTAL HEALTH
- Cláudia Pinto | JORNALISTA
- Daniel Caldeira | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Dianne Gove | ALZHEIMER EUROPE
- Diogo Cruz | HOSPITAL DE CASCAIS
- Diogo Teles | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Estevão Pape | NÚCLEO DE ESTUDOS DE DIABETES MELLITUS, SOCIEDADE PORTUGUESA DE MEDICINA INTERNA
- Fausto Pinto | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Graça Cardoso | LISBON INSTITUTE OF GLOBAL MENTAL HEALTH
- Hélder Mota-Filipe | ORDEM DOS FARMACÊUTICOS
- Henrique Martins | ISCTE-IUL
- Ismael Ràfols | CWTS Leiden University
- Jeremy Grimshaw | OTTAWA HOSPITAL RESEARCH INSTITUTE
- Joaquim Brites | ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE NEUROMUSCULARES
- Luísa Prada | CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE
- Maria de Belém Roseira | PRESIDENTE DA COMISSÃO DE HONRA D-WAY

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

- Maria do Rosário Zincke dos Reis | PLATAFORMA SAÚDE EM DIÁLOGO
- Miguel Xavier | COORDENAÇÃO NACIONAL DAS POLÍTICAS DE SAÚDE MENTAL
- Monica Oliveira | INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO
- Pedro Delgado | HARVARD T. H. CHAN SCHOOL OF PUBLIC HEALTH
- Pedro Morgado | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DO MINHO
- Ricardo Fernandes | COCHRANE PORTUGAL e COCHRANE CHILD HEALTH FIELD
- Sara Näsström | VINNOVA
- Sónia do Vale | DIRECÇÃO-GERAL DE SAÚDE, PROGRAMA NACIONAL DE DIABETES
- Tiago Machado | FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA
- Wendy Levinson | CHOOSING WISELY CANADA AND INTERNATIONAL

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 16. THANK YOU TO RESEARCH SPONSORS & DONORS

**ISBE** is grateful to the following **Partner Associates & Sponsors** for funding our work in 2022 (**highest contributions ranked from left to right**):



ISBE also thanks the generosity of the following **Donors** for their in-kind contributions in 2022:

- [\*\*University of Lisbon\*\*](#) for providing free access to software packages and networks.
- [\*\*Fundação Calouste Gulbenkian\*\*](#) for the high patronage of the Choosing Wisely Portugal Conference including speakers' travel costs and facilities.
- [\*\*FMUL\*\*](#) for providing the facilities for the Mental Health Research Conference.

Please contact us if you would like to request us a Research Proposal, fund our Events, donate, or support our activities ([isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) or [HERE](#)).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 17. ECONOMIC AND FINANCIAL OVERVIEW

In this chapter, we present an economic and financial overview of the 2022 ISBE accounts.

**ISBE** uses the Accounting and Financial Reporting Standard for Non-Profit Sector Entities (NCRF-ESNL). We use the financial terms for Non-Profits in English, currency amounts follow Portuguese accounting format.

As required by Portuguese law, the official Financial Statements in Chapter 21 are in Portuguese.

### 17.1. Overview of Profit & Loss

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	4	282.360,59	276.890,00
Subsídios, doações e legados à exploração	5		15.936,57
Fornecimentos e serviços externos	4	(69.709,62)	(115.596,93)
Gastos com o pessoal	7	(215.725,00)	(118.379,13)
Outros rendimentos	4	3.800,29	352,94
Outros gastos	4	(322,37)	(397,50)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>403,89</b>	<b>58.805,95</b>
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>403,89</b>	<b>58.805,95</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>403,89</b>	<b>58.805,95</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>403,89</b>	<b>58.805,95</b>

### Revenues

The total revenue was €286.161 (two hundred eighty-six thousand hundred sixty-one euro) (-24% vs budget and +3% vs 2021).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

Operational revenues were from funded research projects & courses (€280.241), paid registrations in events (€1.120), and sponsorship of events (€1.000). In 2022, we had no revenue from Partner Associates ANF, APIFARMA, or APHP (vs 26% in 2021).

Accounts for 2022 do not reflect the additional revenue deferred to 2023 (approx. €4.175) of sponsorship and registrations for Annual Event postponed to 2023.

Despite no revenue from Partner Associates and the deferred revenue from postponing the Annual Event, we managed to accomplish a slight increase in the operational revenue although far below budget due to longer decision processes from the pharmaceutical and tech industry.

Accounts for 2022 do not reflect the in-kind contribution from the University of Lisbon for providing free access to the ISBE software package and network, from Fundação Calouste Gulbenkian for sponsoring travel arrangements and hosting the conference Choosing Wisely Portugal, or from FMUL for providing the facilities for the Mental Health Research Conference.

## **Expenses**

Total expenses in 2022 were €285.757 (two hundred eighty-five thousand seven hundred fifty-seven euro) (-23% vs budget and +22% vs 2021), of which 75.49% were staff costs and 24.39% were External Supplies and Services.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## Remuneration and Pay Policy for Staff

Since its foundation, [ISBE](#) is committed to ensuring it pays staff fairly and in a way that ensures it attracts and retains the right skills to have the greatest impact in delivering its mission. It aims to pay fair remuneration that is competitive within the private health research sector, proportionate to the complexity of each role, and in line with financial sustainability.

The Remuneration Committee deliberated, at its meeting held on 4 February 2020, on the following: remuneration package for Executive Committee Members for executive management, subsidy for the President of Scientific Board, compensation terms per meeting attendance for the Board of Directors, and compensation terms per scientific opinion issued by Scientific Board Member upon request.

This decision was informed by recommendations from the Boston Consulting Group (BCG) prior to the foundation of [ISBE](#), and by remuneration practices in similar private organizations in Portugal. The deliberation of the Remuneration Committee is in the minutes of the meeting.

The Executive Committee decides on other current and future staff remuneration as part of its consideration of the Annual Plan & Budget.

## Staff costs

In total, staff costs included 1 Administrative & Project Manager 1 FTE, 2 Executive Committee Members temporarily 0.6 FTE, 1 senior health economist researcher (1 FTE), and 1 epidemiologist researcher (0.42 FTE). Staff costs in 2022 were €215.725 (+0.1% vs budget and +82% vs 2021). This increase since 2021 is the result of lifting the temporary suspension of remuneration of the President in place throughout 2021 and of lifting the 4-month unpaid leave of the Executive Director in 2021, as

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

per the proposal set forth by the Executive Committee and approved by the Board of Directors at its 15<sup>th</sup> Meeting in December 2021, and the slight upward adjustment in the remuneration of the senior researcher following contract renewal. The subsidy for the President of the Scientific Board was not in place during 2022. Staff costs in 2022 were aligned with the 2022 budget.

### **External Supplies and Services**

External Supplies and Services in 2022 were €69.710 (-56% vs budget and -40% vs 2021). This decrease vs the previous year was a consequence of fewer honoraria/fees paid to sub-contracted researchers despite the slight increase in contracted projects. This is the result of using the resident staff for most research projects conducted in 2022 while limiting sub-contracted researchers to expertise areas not covered by the resident team. It is also the result of no costs for the Annual Event in 2022.

- 56% (€38.898) of External Supplies and Services were project expenses related to honoraria/fees paid to sub-contracted consultant researchers in funded projects (-68% vs budget and -54% vs 2021). In 2022, 71% of project expenses were paid to: Bana Consulting (Project Clinical Consensus), Instituto Superior Técnico (Project Clinical Consensus), Paulo Nicola (Project D-Way), Infosaúde CEFAR (Project Horizon Scanning), Fausto Pinto (Project KU), Juan Pereira (Project KU), Raquel Alves (Project KU), Rodrigo Duarte (Project KU), João Aguiar (several projects before staff admission), Catarina Camarinha (Project D-Way), remaining from other consultant researchers.
- 30% (€21.189) was rental costs paid to FMUL for ISBE headquarters (~0% vs budget and +41% vs 2021 but rental costs in 2021 started in April only).
- 14% (€9.621) were specialized services, namely accounting services, financial auditing services, and website maintenance (-36% vs budget and -39% vs 2021).

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

In 2022, **ISBE** did not pay compensation per meeting attendance to the Board of Directors, as a cost containment measure. No scientific opinions were required from the Scientific Board.

### **Net Profit**

We were able to generate just a small net profit of €404 (four-hundred four euro) for 2022.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 17.2. Overview of Financial Position

Below is a detail of the main components of assets and liabilities and comments on the most relevant aspects for the year ended 31 December 2022.

### BALANCE SHEET STRUCTURE

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2022	2021
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Outros créditos e ativos não correntes	6	588,16	171,32
		<b>588,16</b>	<b>171,32</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber	6	32.531,15	42.572,10
Caixa e depósitos bancários	11	61.073,77	216.616,11
		<b>93.604,92</b>	<b>259.188,21</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>94.193,08</b>	<b>259.359,53</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Reservas	6	5.000,00	5.000,00
Resultados transitados	6	5.893,52	(52.912,43)
Resultado líquido do período	10	403,89	58.805,95
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>11.297,41</b>	<b>10.893,52</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	6	31.165,80	9.254,66
Estado e outros entes públicos	10	11.872,27	33.795,83
Diferimentos	6	4.175,00	163.750,00
Outros passivos correntes	6	35.682,60	41.665,52
		<b>82.895,67</b>	<b>248.466,01</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>82.895,67</b>	<b>248.466,01</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>94.193,08</b>	<b>259.359,53</b>

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

On 31 December 2022, **ISBE** did not have significant noncurrent assets.

Current assets included values of cash and bank deposits (€61.074), and accounts receivable from Boehringer Ingelheim, PLMJ, Sanofi, and others (€32.531).

On 31 December 2022, **ISBE** had no long-term liabilities, and there were no bank loans for financing or provisions. Current liabilities of €82.896 included: deferred revenue for projects/events to take place in 2023 (€4.175); other current liabilities such as remunerations, adjustments in holiday compensation, and invoices from consultant researchers and from Roche received in December 2022 (€35.683); current liabilities concerning the State referring to IRS, VAT and Social Security withholding amounts (€11.872); and accounts payable (€31.166).

**ISBE** had a structure of Equity Funds of +12% on the total balance sheet. The Equity Funds of €11.297 correspond to the sum of reserves (€5.000), the net profit for the year 2022 (€404), and the profit carried forward to 2022 (€5.893).

### **17.3. Tax and Fiscal Reporting**

The Board of Directors informs that **ISBE** does not present overdue debts to the State, under the terms of Decree Law 534/80, of 7 November.

In compliance with the provisions of Decree no. 411/91, of 17 October, the Board of Directors informs that **ISBE**'s situation before Social Security is settled within the legal deadlines.

### **17.4. Subsequent events**

There were no relevant subsequent events that require adjustments or communication of the accounts for 2022.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 18. RISKS AND UNCERTAINTIES

Organizational risk in 2022 was marked by inflation and cost containment from potential clients. **ISBE** operates in a rapidly changing environment that involves other risks and uncertainties related to the nature of our operations, our industry, and the economic environment. Below is a summary of risks that could affect our research, operations, and financial results:

- Our research and operations have been and may be affected by the pandemic, the war in Ukraine/Russia, or other highly disrupting external factors.
- The potential loss or delay of contracts could adversely affect our results.
- The onset of a project may not occur in the same financial year of the first installment invoice(s) issued upon contract award.
- Our financial results may be adversely affected if we underprice our proposals, overrun cost estimates, or experience delays in project timelines.
- If we are unable to attract suitable researchers for our sponsored research studies or lose key researchers, our development goals might suffer.
- Our success relies on our ability to protect our intellectual property rights in proposals.
- IT security breaches could expose us, our sponsors, our data suppliers, or others to risk of loss, although we are working on preventive measures.
- Our relationships with existing or potential sponsors who compete with each other may prevent other sponsors or potential sponsors to use our services.
- If we fail to perform our research following contractual requirements, regulatory requirements, and ethical standards, we could be subject to costs or liability, or reputation damage.
- We may be affected by pharmaceutical policy decisions.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 19. LOOKING AHEAD

As we look ahead, despite risks and uncertainties, as of April 2023, we expect to increase the number of funded research projects and events, while pursuing other sources of additional complementary revenue.

We are investing in maximizing the utilization of our small resident research team while also continuing to attract external consultants, hired per project, with complementary skills and expertise in relevant research areas with high demand. We will continue to control staff costs in line with revenue growth.

Plans also include exploring joint research proposals in a consortium for financial streams from European funding for research with external support.

We will pursue increasing patient engagement in our research projects and events, and dialogue with relevant policy, practice, and research stakeholders.

The current Board of Directors wishes to thank Prof. Joaquim Ferreira, Member of the Board of Directors of [ISBE](#) representing Associate FMUL until his resignation at the end of 2022 for all his work, dedication, and commitment to ISBE and welcome Prof. Fausto Pinto elected in 2023. We also wish to thank Filipa Barata, administrative & project manager of ISBE until her resignation in early 2023 to embrace a new role, for all her work, dedication, and commitment to ISBE and welcome Elena Shibaeva as administrative & financial assistant from 20 March 2023.

Finally, we thank the generous support and hard work of our **Associates, Governing Bodies**, and **Executive Staff** in the challenging year 2022, and we look forward to continuing working with them.

Elections for the Governing Bodies 2023-2026 will take place in May 2023.

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 20. PROPOSAL FOR PROFIT APPLICATION

The Board of Directors proposes the following application to the profit generated for the year 2022 of €403.89 (four hundred three euro and eighty-nine cents):

- For profit carried forward (100%)	€ 403.89
<b>TOTAL</b>	<b>€ 403.89</b>

Lisbon - Institute for Evidence-Based Health,

4 May 2022

The Board of Directors:

António Cândido Vaz Carneiro

Maria Luísa Teixeira de Azevedo  
Rodrigues Corvo

Maria do Rosário Pereira Parreira Zincke  
dos Reis

Fausto José da Conceição Alexandre Pinto

Hélder Dias Mota-Filipe

Heitor Manuel de Jesus Vendas Ribeiro  
Costa

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 21. FINANCIAL STATEMENTS AND ANNEXES

### Year 2022

#### **Introductory Note:**

Unless otherwise stated, the amounts presented in the Financial Statements, as well as in the respective annexes, are expressed in Euro (€).

As required by the Portuguese law, the Financial Statements are in Portuguese.



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 21.1. Statement of Financial Position

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA  
- IBSO-ASSOC.

Balanco - (modelo para ISM) em 31-12-2022  
(Montantes em euros)

RUBRICAS	N.º	DÉBITOS	
		2022	2021
<b>ATIVO</b>			
Ativo não corrente			
Outros créditos e ativos não correntes	6	588,14	171,32
		<b>588,14</b>	<b>171,32</b>
Ativo corrente			
Cédulas e valores	6	32.521,13	42.572,40
Cassa e depósitos bancários	11	61.073,77	216.846,11
		<b>93.594,92</b>	<b>259.418,51</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>94.183,08</b>	<b>259.589,83</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
Fundos patrimoniais			
Reservas	0	5.806,00	5.000,00
Resul. labo. transferido	2	5.893,52	(52.910,43)
Resultados líquidos do período	10	-403,89	18.805,95
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>11.295,63</b>	<b>10.895,52</b>
Passivo			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	8	31.185,00	9.254,00
Estado e outros entes públicos	10	11.872,27	33.195,60
Diferimentos	9	4.175,00	163.150,00
Outros passivos correntes	3	35.682,60	41.885,52
		<b>82.914,87</b>	<b>248.485,12</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>82.914,87</b>	<b>248.485,12</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>94.183,08</b>	<b>259.589,83</b>



The Board of Directors  
Lisbon, 4 May 2023



The Certified Accountant

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



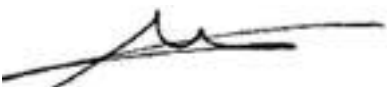
INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 21.2. Profit & Loss Statement

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA - ISBE-ASSOC.		Demonstração dos Resultados por Natureza - (modelo para KSNL) do período final em 31-12-2022 (montantes em euros)	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	A	282.162,94	279.890,00
Suportes, doações e legados à exploração	C		15.216,57
Fornecimentos e serviços externos	B	(98.700,62)	(175.386,00)
Gastos com o pessoal	F	(215.725,80)	(176.379,13)
Outros rendimentos	D	3.695,20	25,29
Outros gastos	E	(372,37)	(287,30)
<b>Resultado antes da depreciação, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>483,85</b>	<b>58.805,93</b>
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>483,85</b>	<b>58.805,93</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>483,85</b>	<b>58.805,93</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>483,85</b>	<b>58.805,93</b>



*José do Rosário Almeida de Sá*

The Board of Directors

Lisbon, 4 May 2023



**%gestecia**  
Cristina Jorge Freixo de Almeida  
C.º 1240/2016  
C.º 1240/2016

The Certified Accountant

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



**INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 21.3. Statement of Cash Flows

Instituto Saúde Baseada Evidência - ISBE - Associação

Demonstração dos Fluxos de Caixa Individuais  
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2022


(Valores expressos em euros)

	31.Dez.22	31.Dez.21	
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais</b>			
Recebimentos de clientes, Associações e Donativos	133.230,70	331.584,02	+
Donativos, subsídios	-	11.030,57	+
Organização de Eventos	133.230,70	302.447,45	+
Outorgamento	-	-	-
Pagamentos a fornecedores	(59.771,44)	(134.097,06)	-
Pagamentos ao pessoal	(206.587,30)	(92.200,80)	-
Caixa gerada pelas operações	(133.119,04)	82.000,18	-
Pagamento/recorrimento de impostos sobre o rendimento	-	-	-
Outros recebimentos/pagamentos	222.168,20	(8.106,42)	+
<b>Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais (1)</b>	<b>(133.587,33)</b>	<b>85.973,74</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos financeiros	(255,00)	(240,80)	-
	(255,00)	(240,80)	-
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (2)</b>	<b>(255,00)</b>	<b>(240,80)</b>	<b>-</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>(155.542,54)</b>	<b>85.731,04</b>	<b>-</b>
Efeito das diferenças de câmbio	-	-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período	216.810,31	130.884,17	+
Caixa e seus equivalentes no fim do período	61.073,77	216.615,11	+

Para os fins estatísticos acima se demonstram os seguintes

A DIREÇÃO

O CONTABILISTA CERTIFICADO



The Board of Directors

Lisbon, 4 May 2023



The Certified Accountant

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



**INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## 21.4. Statement of Changes in Equity

**Instituto Saúde Baseada Evidência - ISBE - Associação**  
**Demonstração das Mutações nos Fundos Patrimoniais - Período de 2022**  
 (Valores expressos em Euros)

	Período	Reservas	Reservadas transferidas	Resultado líquido do período	Total do capital próprio
Resultado líquido do Período 2022	1	8.600,00	25.811,71	34.411,71	478.121,07
Mutações no período:					
Aplicação de Resultados alcançados no período	2	—	15.881,28	15.881,28	—
	3	—	25.811,71	25.811,71	—
Resultado líquido do Período	4	—	—	34.411,71	478.121,07
Resultado Integral	5	—	—	34.411,71	478.121,07
Resultado no fim do Período 2022	6	8.600,00	42.003,71	50.603,71	528.724,78

Período compreendido entre 01/01/2022 e 31/12/2022

**Instituto Saúde Baseada Evidência - ISBE - Associação**  
**Demonstração das Mutações nos Fundos Patrimoniais - Período de 2022**  
 (Valores expressos em Euros)

	Reservas	Reservadas transferidas	Resultado líquido do período	Total do capital próprio	
Resultado líquido do Período 2022	Nota	8.600,00	25.811,71	34.411,71	478.121,07
Mutações no período:					
Aplicação de Resultados alcançados no período	2	—	15.881,28	15.881,28	—
	3	—	25.811,71	25.811,71	—
Resultado líquido do Período	4	—	—	34.411,71	478.121,07
Resultado Integral	5	—	—	34.411,71	478.121,07
Resultado no fim do Período 2022	6	8.600,00	42.003,71	50.603,71	528.724,78

Período compreendido entre 01/01/2022 e 31/12/2022

**%gestecla**  
 Paulo Jorge Foida da Almeida  
 CC Nº 59862

The Certified Accountant

Lisbon, 4 May 2023

The Board of Directors

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
 Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
 NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 21.5. Notes to the Financial Statements

### ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDENCIA - ISBE-ASSOC.

ANO : 2022

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

## ÍNDICE

<b>1 -</b>	<b>Identificação da entidade</b>
1.1	Dados de identificação
<b>2 -</b>	<b>Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras</b>
2.1	Referencial contabilístico utilizado
<b>3 -</b>	<b>Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros</b>
3.1	Principais políticas contabilísticas
<b>4 -</b>	<b>Rendimentos e gastos</b>
4.1	Políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rendimento incluindo os métodos adotados para determinar o fee de arrolamento de transações que envolvem a prestação de serviços
4.2	Decomposição dos fornecimentos e serviços prestados
4.3	Outras divulgações sobre rendimentos e gastos
<b>5 -</b>	<b>Subsídios e outros apoios das entidades públicas</b>
5.1	Natureza e extensão dos subsídios das entidades públicas
<b>6 -</b>	<b>Instrumentos financeiros</b>
6.1	Reconciliação da quinta escriturada no início e no fim do período de cada período em fundos patrimoniais, conforme quadro seguinte:
6.2	Dívidas da entidade reconhecidas à data do balanço
6.2.1	Dívidas a fornecedores
6.3	Outras divulgações
<b>7 -</b>	<b>Benefícios dos empregados</b>
7.1	Resposta ao serviço da empresa e horas trabalhadas
7.2	Divulgações relativas a membros dos órgãos de administração, de direção ou de supervisão
7.3	Benefícios dos empregados e encargos da entidade
<b>8 -</b>	<b>Acontecimentos após a data do balanço</b>
8.1	Acontecimentos e efeitos financeiros dos eventos materiais surgidos após a data do balanço, não refletidos na demonstração de resultados nem no balanço
<b>9 -</b>	<b>Divulgações exigidas por diplomas legais</b>
9.1	Informação por atividade económica
9.2	Informação por mercado geográfico
9.3	Outras divulgações exigidas por diplomas legais
<b>10 -</b>	<b>Impostos e contribuições</b>
10.1	Divulgações dos seguintes principais componentes de gastos de impostos sobre o rendimento:
10.2	Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições
<b>11 -</b>	<b>Fluxos de caixa</b>
11.1	Desagregação dos valores incluídos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

A Direcção

Pág. 2 de 15

Contabilista-Chefe/Presidente da Direcção  
N.º 54653





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA


Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

## Notas às Demonstrações Financeiras

  
a Direção

Pág. 3 de 15

  
Rua João Frade de Almeida  
Correção CF N.º 1059  


INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

## 1 - Identificação da entidade

### 1.1. Dados de identificação

Designação de entidade: INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA - ISBE-ASSOC. (adiante designado por ISBE)  
Número de identificação de pessoa coletiva: 515663153  
Lugar da sede social: FACULDADE MEDICINA UNIF LISBOA  
Endereço eletrónico: [isbe@isbe.pt](mailto:isbe@isbe.pt)

Natureza de atividade: Outra investigação e desenvolvimento das ciências físicas e naturais

## 2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

### 2.1. Referencial contabilístico utilizado

#### Base de Preparação

Estas demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor não Lucrativo (NCRF-ESNL) do Sistema de Normalização Contabilística, aprovada pelo Decreto-Lei n.º 158/2008, de 13 de julho, alterado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de julho, e compreendem o período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2019.

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com a NCRF-ESNL requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo da determinação das políticas contabilísticas a adotar pelo INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA - ISBE - ASSOCIAÇÃO, com impacto significativo no valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período de reporte.

Apesar de estas estimativas serem baseadas na melhor experiência da Direção e nas suas melhores expectativas em relação aos eventos e ações correntes e futuras, os resultados atuais e futuros podem diferir destas estimativas.

#### Derrogação das disposições da NCRF-ESNL

Não existiram, no decorrer do exercício a que se referem estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pela NCRF-ESNL.

#### Comparabilidade

Os elementos constantes nas presentes demonstrações financeiras não têm comparativo, dado que a entidade iniciou a sua atividade no presente exercício.

## 3 - Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

### 3.1. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas foram consistentemente aplicadas aos exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

#### Conversão Cambial

(i) Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras estão mensurados na moeda do ambiente económico em que o ISBE opera (moeda funcional), o euro. As demonstrações financeiras do ISBE e respetivas notas deste anexo são apresentadas em euros, salvo indicação explícita em contrário.

#### (ii) Transações e saldos

A Direção

Pág. 4 de 15

**%gesteda**

Conta Única de Registo Eletrónico ISBE<sup>TM</sup>  
CC N.º 50653



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

As transações em moedas diferentes do euro são convertidas na moeda funcional utilizando-se para o efeito as taxas de câmbio à data das transações. Os ganhos ou perdas cambiais resultantes do pagamento/recebimento das transações bem como da conversão pela taxa de câmbio à data do balanço, dos ativos e dos passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são reconhecidos na demonstração dos resultados, na rubrica de outros ganhos ou perdas operacionais.

#### Ativos financeiros

A Direção determina a classificação dos ativos financeiros, na data do reconhecimento inicial, de acordo com a NCRFESNL.

Os restantes ativos financeiros são mensurados pelo custo menos perdas por imparidade.

Os réditos relativos a juros a reconhecer em cada período relativos a ativos registados ao custo são determinados de acordo com o regime do acréscimo.

O ISBE avalia a cada data de relato financeiro a existência de indicadores de perda de valor para os ativos financeiros, que não sejam mensurados ao justo valor através de resultados. Se existir uma evidência objetiva de imparidade, o ISBE reconhece uma perda por imparidade na demonstração de resultados.

Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos ao recebimento dos fluxos monetários originados por essas investimentos expiram ou são transferidos, assim como todos os riscos e benefícios associados à sua posse.

#### Créditos a receber e Outros ativos correntes

As rubricas de Créditos a receber e Outros ativos correntes são reconhecidas pelo custo, deduzido de ajustamentos por imparidade (se aplicável). As perdas por imparidade de Créditos a receber e Outros ativos correntes são registadas sempre que exista evidência objetiva de que os mesmos não são recuperáveis conforme os termos iniciais da transação. As perdas por imparidade identificadas são registadas na demonstração dos resultados, em "imparidade de dívidas a receber" sendo subsequentemente revertidas por resultados, na mesma rubrica, caso os indicadores de imparidade diminuam ou desapareçam.

#### Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos por caixa, depósitos à ordem e outros depósitos bancários. Quando aplicável, os descobertos bancários são apresentados no passivo, na rubrica de "Financiamentos obtidos" e são apresentados na Demonstração de fluxos de caixa como caixa e equivalentes de caixa.

#### Passivos financeiros

A Direção determina a classificação dos passivos financeiros na data do reconhecimento inicial de acordo com a NCRFESNL.

Os passivos financeiros são mensurados pelo custo.

Para os passivos registados ao custo, os juros suportados a reconhecer em cada período são determinados de acordo com o regime do acréscimo.

O ISBE desreconhece um passivo financeiro (ou parte de um passivo financeiro) apenas quando este se extingue; isto é, quando a obrigação estabelecida no contrato seja liquidada, cancelada ou expirada.

#### Imposto sobre o Rendimento

O imposto sobre o Rendimento é calculado de acordo com a legislação e taxas aplicáveis, tendo em conta o seu enquadramento jurídico e legal, atribuído à Associação.

**%gestecia**

Paulo Jorge Frolo de Almeida  
Contabilista Certificado nº 36059



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Os rendimentos provenientes de quotas e doações estão isentos de IRC, sendo os restantes, que não se enquadram nos artigos 54º e 59º do Estatuto das Beneficências Focadas sujeitas à taxa em vigor.

#### Financiamentos obtidos

Os financiamentos obtidos são reconhecidos pelo custo líquido de eventuais custos de transação incorridos. Os financiamentos obtidos são classificados no passivo corrente, exceto se o ISBE possuir um direito incondicional de diferir o pagamento do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço, sendo neste caso classificados no passivo não corrente.

#### Provisões

As provisões são reconhecidas quando o ISBE tem: i) uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de eventos passados; ii) para a qual seja provável que exista um dispêndio de recursos inerentes ao pagamento dessa obrigação; e iii) o montante possa ser estimado com razoabilidade. Sempre que um dos critérios não seja cumprido ou a existência da obrigação esteja condicionada à ocorrência (ou não ocorrência) de determinado evento futuro, o ISBE divulga tal facto como um passivo contingente, salvo se a avaliação da exigibilidade da saída de recursos para pagamento do mesmo seja considerada remota.

As provisões são mensuradas ao valor presente dos dispêndios estimados para liquidar a obrigação, utilizando-se uma taxa de actualização, que reflete a avaliação de mercado para o período do desconto e para o risco da provisão em causa.

As provisões são revistas na data do relato e são ajustadas de modo a refletirem a melhor estimativa a essa data.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são registadas e mensuradas como provisões. Existe um contrato oneroso quando o ISBE é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associados custos que não é possível evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

#### Compensação de saldos e transacções

Os artigos, passivos, rendimentos e gastos não são compensados salvo se exigido ou permitido pela NCRF-ESNL.

#### Gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime do accrécimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes créditos e gastos são reconhecidos como ativos ou passivos, se qualificarem como tal.

#### Rédito

O crédito corresponde ao justo valor do montante recebido ou a receber relativo aos serviços prestados no decurso normal da atividade do ISBE. O crédito é reconhecido líquido de quaisquer impostos e descontos atribuídos.

#### Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço, que dão lugar a ajustamentos e que proporcionem informação adicional sobre condições que existam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço, que não dão lugar a ajustamentos, e que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço são divulgados no anexo às demonstrações financeiras, se materiais.

#### Principais estimativas e julgamentos apresentados

As estimativas e julgamentos com impacto nas demonstrações financeiras do ISBE são com o seguinte conteúdo avaliado, representando à data de cada relato a melhor estimativa da Direção, tendo



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

em conta o desempenho histórico, a experiência acumulada e as expectativas sobre eventos futuros que, nas circunstâncias em causa, se acreditam serem razoáveis.

### Subsídios

Os subsídios do governo são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a Entidade cumpre com todos os requisitos para o receber.

Os subsídios atribuídos a fundo perdido para o financiamento ativos fixos tangíveis e intangíveis estão incluídos no item de "Outras variações nos capitais próprios". São transferidos numa base sistemática para resultados à medida em que decorrer o respetivo período de depreciação ou amortização.

Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados no período, pelo que são reconhecidos em resultados no momento do seu recebimento.

## 4 - Rendimentos e gastos

### 4.1. Políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rédito incluindo os métodos adotados para determinar a fase de acabamento de transações que envolvem a prestação de serviços

Ver política contabilística sobre rédito na Nota 3 do Anexo.

Decomposição do valor de Serviços prestados:

2022

Organização de eventos e serviços de investigação - € 282.360,59

2021

Organização de eventos e serviços de investigação - € 276.890,00

### 4.2. Discriminação dos fornecimentos e serviços externos

A Direcção

Pág. 7 de 15

gestecia  
Programa Prato de Amêijo  
Contabilista Certificado nº 58639



**INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA - ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

Descrição	31.12.2022	V. Período Anterior
Subcontratos	38.898,30	84.734,83
Serviços especializados	8.365,00	12.942,31
Tributos e encargos	8.800,00	12.912,31
Interesses	70,00	
Contratos		41,28
Materiais	182,58	1.817,12
Alimentação e vestíveis do pessoal médico		10,08
Material de escritório	92,98	117,42
Aluguer para estacionamento		1.012,28
Deslocações, viagens e transportes	918,48	98,30
Taxações e taxas	119,48	18,12
Serviços diversos	21.742,13	15.888,06
Serviços de alojamento	21.742,13	15.888,06
Comunicação	184,28	18,61
Limpeza, higiene e controlo	744,00	
Outros serviços	219,38	1.000,00
<b>Total</b>	<b>69.708,08</b>	<b>113.396,03</b>

2022

O valor de Subcontratos no total de € 38.898,30, tem como valores mais relevantes:

- Juan Pereira - € 960
- Paulo Nicola - € 4.800,00
- IST - € 5.000,00
- Catarina Camarinha - € 600,00
- Raquel Alves - € 360,00
- João Aguiar - € 625,00
- Rodrigo Duarte - € 360,00
- Fausto Pinto - € 960,00
- Bona Consulting Lda - € 10.700,00
- InfoSaúde - Inst. de Formação e Inovação - € 2.100,00

O valor de Serviços Especializados no total de € 8.365,00, tem como valores mais relevantes:

- Gestecla Lda - € 3.820,00
- Bruno Ribeiro - € 1.800,00
- Oliveira Félix e Assoc. - € 2.400,00

2021

O valor de Subcontratos no total de € 84.734,83, tem como valores mais relevantes:

- Medanalytic - medical consultant - € 7.496,65
- Juan Pereira - € 3.120,00
- Paulo Nicola - € 4.400,00
- Ana Paula Correia - € 11.391,33
- Tesserato Ido - € 7.480,00
- IST - € 5.166,00
- Elexier B.V. - € 3.070,00

O valor de Serviços Especializados no total de € 12.942,31, tem como valores mais relevantes:

- Gestecla Lda - € 3.695,00
- Top Atlantic - € 3.377,84
- Bruno Ribeiro - € 1.800,00

A Direção

Mag. 8 de 15

**Gestecla**  
Comitê de Contabilidade  
C. N.º 50660

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal

NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDENCIA -  
ISBE ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

-Oliveira Reis e Assoc. - € 3.800,00

### 4.3. Outras divulgações sobre rendimentos e gastos

#### Outros Rendimentos

2022

€ 3.800,29

Correções anos anteriores - € 3.714,70 (Nota de credito emitida por fornecedor Elsevier B.V.)

Outros - € 85,59

2021

€ 352,94

Correções anos anteriores - € 300,00

Outros - € 52,94

#### Outros Gastos

2022

€ 322,37

Outros - € 67,36

Gastos financeiros - € 255,01

2021

€ 397,50

Taxas - € 100,00

Outros - € 55,70

Gastos financeiros - € 241,80

### 5 - Subsídios e outros apoios das entidades públicas

#### 5.1. Natureza e extensão dos subsídios das entidades públicas

2022

Não aplicável

2021

O valor de subsídio recebido de € 10.850,00 foi efetuado pela Roche Farmacéutica Química Lda

O valor de subsídio recebido de € 4.500,00 foi efetuado pela PLMI Advogados

O valor de subsídio recebido de € 506,57 foi efetuado por dedução às contribuições de Segurança Social

A Direção

Pág. 9 de 15

**gestecia**  
Instituto de Gestão Financeira, Estatística e Contabilidade  
Cadastrada em N.º 52669-1/2015

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal

NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



**INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

**6 - Instrumentos financeiros**

6.1. **Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período de cada rubrica dos fundos patrimoniais, conforme quadro seguinte:**

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Reserva	5.000,00			5.000,00
Reserva legal	5.000,00			5.000,00
Excedentes transferidos	(61.912,40)		58.805,91	5.892,51
<b>Total</b>	<b>(51.912,40)</b>		<b>58.805,91</b>	<b>10.880,12</b>

6.2. **Dívidas da entidade reconhecidas à data do balanço**

6.2.1. **Dívidas a fornecedores**

Razão / Descrição	Valor
Faculdade de Medicina	200,00
Clínica de Saúde	2.950,00
GT	6.150,00
OCC	100,00
Intervale	2.500,00
Eletrical e Morel	40,00
Base Consulting Ltd	12.100,00
Estimote	40,00
Geni Simão	40,00
Cardio rev. medicina	30,00
Mapleham e Tavares	2.940,00
Francisco Torgado	45,00
ADERS	400,00
Itéma Invest	40,00
Associação Médica	2.200,00

Quadro comparativo:





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDENCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

Nome / Descrição	Valor
Cardápio	311,18
Subsídios/fin	475,78
Salário Passiv	4900
Bonificação	274,70

### 4.3. Outras divulgações

#### Outros Créditos e Ativos não Correntes:

2022

Fundo Compensação Trabalho - € 588,16

2021

Fundo Compensação Trabalho - € 171,32

#### Créditos a Receber:

2022 - € 32.531,15

Faturas por receber:

Sanofi Prod. Farm. - € 42,99

Boehringer - € 30.720,00

PLM - € 1.230,00

Outros - € 538,16

2021 - € 42.572,10

Faturas por receber:

Sanofi Prod. Farm. - € 8.740,38

APIFARMÁ - € 12.300,00

ANF - € 21.525,00

#### Diferimentos (passivo):

2022

Rendimentos a reconhecer - faturado em 2022 mas cujos serviços só serão efetuados em 2023- € 4.175,00

2021

Rendimentos a reconhecer - faturado em 2021 mas cujos serviços só serão efetuados em 2022- € 163.750,00

#### Outros Passivos Correntes:

2022 - € 35.682,60

Remunerações - € 148,77

Adiantamento de cliente (Roche) - € 1.845,00

Especialização do gasto de Férias e Subsídio de Férias - € 28.667,63

outros - € 162,50

Recibos verdes emitidos em 2022 - € 4.858,00

2021 - € 41.665,52

Remunerações - € 4.852,11

Adiantamento de cliente (Roche) - € 1.460,50

A Direção

Pág. 11 de 15

**%gestecla**  
Jorge Ernesto de Almeida  
Contabilista Certificado nº 15959



**INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

**7.1. Pessoal ao serviço da empresa e horas trabalhadas.**

Durante o ano de 2022, foi processado:  
5 colaboradores:  
3 mulheres  
2 homens

Durante o ano de 2021, foi processado:  
4 colaboradoras, mulheres.

**7.2. Divulgações relativas a membros dos órgãos de administração, de direção ou de supervisão**

Durante o ano de 2022, houve remunerações aos Órgãos Sociais.

Durante o ano de 2021, não houve remunerações aos Órgãos Sociais.

**7.3. Benefícios dos empregados e encargos da entidade**

Descrição	Valor Perfeito	V. Perfeito Anterior
Deveres com o pessoal	215.115,00	118.470,12
Remunerações do pessoal	170.842,51	80.898,80
Encargos sobre as remunerações	35.115,74	19.732,67
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	88,14	1.744,64
Deveres geridos com o pessoal. Do total	1.300,51	

**8 - Acontecimentos após a data do balanço**

**8.1. Natureza e efeitos financeiros dos eventos materiais surgidos após a data do balanço, não refletidos na demonstração de resultados nem no balanço**

O ano de 2022, reflete o "pós covid", com bastantes dúvidas e incertezas conjugado com descon fianças próprias de todos, no que às relações humanas diz respeito.

Em termos de gestão, o ISBE conjugou reuniões online a presenciais entre os seus Órgãos Sociais, à semelhança da maioria das Organizações e Empresas.

Com o iniciar da guerra na Europa, as deslocações tornaram-se mais difíceis, afetando as atividades da entidade.

O ano de 2023 torna-se incerto face às dúvidas existentes.

**9 - Divulgações exigidas por diplomas legais**

**9.1. Informação por atividade económica**

A Direção

pag. 12 de 14

**%gestecia**  
Comissão de Contas Financeiras  
CC N.º 5/2010



**INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

O ano de 2023 torna-se incerto face às dúvidas existentes.

## 9 - Divulgações exigidas por diplomas legais

### 9.1. Informação por atividade económica

Descrição	4.º Trimestre 2022	Total
<b>Vendas</b>		
Participação em serviços	290.290,00	480.290,00
Formação em serviços de saúde	48.750,02	48.750,02
Outras atividades económicas (incluindo a realização de eventos)		
Alugueres e rendimentos	115.775,00	115.775,00
Financiamentos	170,00	170,00
Outros ganhos	33.000,00	33.000,00
<b>Altras despesas</b>		
Participação em serviços		

### 9.2. Informação por mercado geográfico

Descrição	Mercado Interno	Comunidade	Extra-comunitária	Total
<b>Vendas</b>				
Participação em serviços	302.290,00			302.290,00
Formação em serviços de saúde	48.750,02			48.750,02
Outras atividades económicas				

### 9.3. Outras divulgações exigidas por diplomas legais

A Direção informa que o ISBE não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Direção informa que a situação do ISBE perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

## 10 - Impostos e contribuições

### 10.1. Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:

A Direção

Pág. 15 de 15

**%gestecia**  
 Conselho de Administração  
 CC N.º 1506/2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Resultado antes de impostos do período	683,29	30.803,97
Imposto sobre lucros		
Imposto sobre lucros		
Imposto sobre o rendimento do período		
Tributações autónomas		
Taxa efectiva de imposto		

**10.2. Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições**

**Estado e outros entes públicos (Ativo):**  
não aplicável

**Estado e outros entes públicos (Passivo):**

2022-€ 11.872,27  
Retenção IRS trabalho dependente- € 2.077,00  
Retenção IRS trabalho independente- € 745,00  
IVA- € 0,213,67  
Segurança Social - € 3.996,96  
Fundo Compensação Geral do Trabalho - € 39,64

2021-€ 33.795,83  
Retenção IRS trabalho dependente- € 6.124,00  
Retenção IRS trabalho independente- € 4.705,58  
IVA- € 17.077,50  
Segurança Social - € 5.842,02  
Fundo Compensação Geral do Trabalho - € 45,93

Descrição	Saldo Devedor	Saldo Credor	Saldo Devedor Período Anterior	Saldo Credor Período Anterior
Imposto sobre o rendimento				18.803,97
Retenção de impostos sobre rendimento		1.032,00		17.077,50
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)		421,97		5.842,02
Contribuições para a Segurança Social		3.996,96		45,93
Outras tributações		39,64		
<b>Total</b>		<b>11.872,27</b>		<b>33.795,83</b>

**11 - Fluxos de caixa**

**11.1. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:**

2022  
Saldo cometa da conta depósitos à ordem nº 584020 do Banco Santander Totta SA  
Saldo Final de € 61.073,77

Este análise de tesouraria poderá ser analisada de uma forma mais detalhada no mapa em anexo de Fluxos de Caixa.

2021

A Direcção

Pág. 74 de 11

**%gestecia**  
Contabilidade, Engenharia e Informática  
C.O. N.º 58659  




INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

## Annual Report & Financial Statements 2022

INSTITUTO SAÚDE BASEADA EVIDÊNCIA -  
ISBE-ASSOC.

ANEXO DO ANO DE 2022

Saldo constante da conta depósitos à ordem nº 584020 do Banco Santander Totta SA

Saldo Final de € 215.616,11

Esta análise de recursos poderá ser analisada de uma forma mais detalhada no mapa em anexo de Fluxos de Caixa.

*João do Rosário Amaló de Sousa*

The Board of Directors

Lisbon, 4 May 2023

gestecia  
Luís Francisco Almeida  
Contabilista Certificado  
C.º 12.º 1.º 1.º 1.º

Reg. 13 de 11

The Certified Accountant

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>

## 22. INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

##### OPINIÃO

Audítamos as demonstrações financeiras anexas de INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE) – Associação (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2022 (que evidencia um total de 94.193 euros e um total de fundos patrimoniais de 11.297 euros, incluindo um resultado líquido de 408 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais, a demonstração dos fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, e o Anexo que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE) – Associação em 31 de dezembro de 2022 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

##### BASES PARA A OPINIÃO

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### RESPONSABILIDADES DO ÓRGÃO DE GESTÃO PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com a Norma

1 de 3

Insitituto de Saúde Baseada na Evidência (ISBE)  
Av. Prof. Egas Moniz, 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153  
www.isbe.research.ulisboa.pt

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA  
Rua do Carmo, 110, 1200-001 Lisboa, Portugal  
NIPC: 500 000 000  
www.oliveira-reis.pt

DELIMITAÇÃO CONTÁBIL - CONTABILIDADE  
Rua do Carmo, 110, 1200-001 Lisboa, Portugal  
NIPC: 500 000 000

DELIMITAÇÃO CONTÁBIL - CONTABILIDADE  
Rua do Carmo, 110, 1200-001 Lisboa, Portugal  
NIPC: 500 000 000



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022



- Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;

- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

#### RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;

2 de 3



- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluímos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria, incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

#### **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

##### **SOBRE O RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de atividades foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificamos incorreções materiais.

Lisboa, 5 de maio de 2023

**OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**

Representada por

Isabel Cristina Oliveira, C.º de  
M.º de Urbanização/Residência  
Gratuito Carlos Manuel Grenha, C.º de  
Urbanização/Residência/Gratuito  
M.º de Urbanização/Residência/Gratuito  
Registo no C.M.M sob o n.º 20168877

3 de 3





INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## 23. SUPERVISORY BOARD REPORT



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

#### RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS ANUAIS 2022

1. Em cumprimento do disposto na alínea b) do número 2 do art.º 19º dos Estatutos, vem o Conselho Fiscal emitir o seu Parecer sobre as Contas do **Instituto de Saúde Baseada na Evidência - ISBE** relativas ao ano de 2022.
2. Acompanhamos com regularidade as contas através da informação contabilística e documentos de suporte, bem como dos esclarecimentos recebidos da Comissão Executiva e do Conselho de Administração.

O Conselho Fiscal procedeu à análise e apreciação do Relatório e Contas do **ISBE** relativas ao exercício de 2022, no âmbito das suas competências e atribuições.

Foram analisadas as peças finais que constituem as respetivas contas, balanço, demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa, demonstração de alterações nos fundos patrimoniais e anexo de 2022, verificando-se que foram elaboradas de acordo com o sistema de normalização contabilística para entidades do setor não lucrativo e respetivas disposições legais e estatutárias, exprimindo de forma adequada a situação financeira e patrimonial do **ISBE**.

O Conselho Fiscal, na elaboração do presente Parecer, teve ainda em consideração o conteúdo da Certificação Legal das Contas emitida pelo Revisor Oficial de Contas.

#### 3. Parecer

Face ao que antecede, e apreciados os documentos referidos nos números anteriores, o Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral:

- a) Aprove os documentos de prestação de contas do exercício de 2022, tal como foram apresentados pelo Conselho de Administração;
- b) Aprove a aplicação de resultados proposta pelo Conselho de Administração.



**INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

Assinado por: SILVIA ALEXANDRA LOPES RODRIGUES

Num. de Identificação: 10822556  
Data: 2023-05-05 19:46:33+01'00'



**INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA**

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

4. Finalmente, o Conselho Fiscal pediu um voto de louvor para o Conselho de Administração do ISBE, pela boa gestão e pelas contas positivas, agradecendo aos Serviços do ISBE toda a colaboração prestada no exercício das suas funções.

Lisboa, 5 de maio de 2023

#### O Conselho Fiscal

[Assinatura  
Qualificada] Carlos  
Manuel Chameçã  
Moleirinho Grenha

Assinado de forma digital  
por [Assinatura  
Qualificada] Carlos  
Manuel Chameçã  
Moleirinho Grenha  
Data: 2023.05.05  
19:46:38 +01'00'

Assinado por: SILVIA ALEXANDRA LOPES  
RODRIGUES  
Num. de Identificação: 10822556  
Data: 2023-05-05 19:46:33+01'00'

Óscar Manuel e Oliveira Gaspar  
PRESIDENTE

OLIVEIRA, RBS & ASSOCIADOS, SROC, Lda,  
representada por  
Carlos Manuel Grenha, N.º 1286,  
Registado na CMM sob o nº 20360877  
VOGAL

Silvia Alexandra Lopes Rodrigues  
VOGAL



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## LIST OF GOVERNING BODIES 2019-2022

### Board of General Meeting

- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Manuela Lourenço Marques *Secretary*

### Board of Directors

- Ana Paula Martins *President until 05-10-2021, resigned on 05-10-2021*  
*Representing Researcher Associates*
- António Vaz Carneiro *Acting President since 06-10-2021*  
*Representing Researcher Associates*
- Hélder Mota-Filipe *Representing Researcher Associates*
- Joaquim Ferreira *Representing Institutional Associate FMUL*
- Luísa Corvo *Representing Institutional Associate FFUL*
- Heitor Costa *Representing Partner Associates ANF, APIFARMA, and APHP*
- Rosário Zincke *Representing Partner Associate Plataforma Saúde em*  
*Diálogo*

### Executive Committee

- Ana Paula Martins *Appointed by the Board of Directors on 14-10-2019*  
*Term of office ended on 05-10-2021 following resignation*
- Rosário Zincke *Appointed by the Board of Directors on 16-12-2021*
- António Vaz Carneiro *Appointed by the Board of Directors on 14-10-2019*
- Suzete Costa *Appointed by the Board of Directors on 14-10-2019*

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

## Supervisory Board

- Óscar de Oliveira Gaspar *President*
- Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda. (represented by Carlos Grenha)
- Sílvia Rodrigues

## Scientific Board

- António Vaz Carneiro *President*
- Bruno Miguel Nogueira Sepodes
- Christoph Thiemermann
- Dennis Helling
- Eduardo Luís Fabiano Franco
- Francisco Jorge Batel Marques
- Jorge Manuel Moreira Gonçalves
- José Joaquim Costa Cabrita da Silva
- Luís Filipe Ribeiro de Azevedo
- Maria Beatriz da Silva Lima
- Xavier Bonfill Cosp
- Ana Paula Martins *Observer until 05-10-2021*

## Advisory Board

- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Alexandre Fonseca
- António Câmara
- António Saraiva
- Carlos Moedas
- Cláudia Monge
- Germano de Sousa
- Isabel Palmeirim

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



INSTITUTO DE  
SAÚDE BASEADA  
NA EVIDÊNCIA

Advancing Knowledge  
Transforming Healthcare

Annual Report & Financial Statements 2022

- João Duque
- João Silveira Botelho
- Jorge Magalhães
- Luís Portela
- Manuel Antunes
- Manuel Lopes
- Maria do Carmo Neves
- Maria do Céu Patrão Neves
- Mário Pinto
- Nazim Ahmad
- Paulo Gonçalves
- Peter Villax
- Rui Diniz
- Tamara Hussong Milagre
- António Vaz Carneiro *Observer*
- Ana Paula Martins *Observer until 05-10-2021*

### Remuneration Committee

- Adalberto Campos Fernandes *President*
- Francisco Velez Roxo
- Óscar Gaspar
- Vítor Escária

INSTITUTO DE SAÚDE BASEADA NA EVIDÊNCIA (ISBE)  
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa | Edifício Reynaldo dos Santos, Piso 3  
Av. Prof. Egas Moniz | 1649-028 Lisboa, Portugal  
NIPC: 515 563 153

[isbe@isbe.research.ulisboa.pt](mailto:isbe@isbe.research.ulisboa.pt) | <https://isbe.research.ulisboa.pt/>



# ANNUAL REPORT & FINANCIAL STATEMENTS

Year 2022